Государственный комитет Совета Министров СССР по делам строительства

Центральный научно-ясследовательский и проектноэкспериментальный институт автоматизированных систем в строительстве ЦНИПИАСС

YAK: 681-322.06:721-011:69.003:65.014.011.56:621.039

№ государственной регистрации —

Енвентариия № -

Директор Ценниасс А. Т. н., доцент 3003 1977 го

TEPTO

по теме: "Газработка и применение метода автоматизированного проектирования систем организационного управления. Разработка примера проектирования системы целевого управления. Этспериментальное проектирование"

> (в двух томах) Том I

Excp 15-2-76

И.о. эвм.рукслодителя отделения КСУС

Руководитель темм, заг. отделом ио АСУС M.M.Indune

С.П. Никаноров

Ответственный исполнитель. Окупи, Д.Б.Персиц

HOCKBR - 1977 P.

Carried Son

Настоящий отчет выполнен отделом № 38 ЦНИПИАСС Госстроя СССР в соответствии с хоздоговором № 15-2-76 рт I апреля 1976 г. и дополнительным соглашением от 25/ -77г. с Всесованым институтом портонергострой минанерго СССР.

Отчет выполнен в соответствии с Программой работ института "Органергострой" по теме 5235 плана ПО 1976-77 г.г. празработка и применение методов организации проектирования систем организационного управления".

Исполнители:

Никаноров С.П., зав. отделом;
Персиц Д.Б., с.н.с., к.ф.-м.н.;
Егоров Б.Б., с.н.с., к.т.н.;
Худояров В.З., с.н.с., к.э.н.;
Тищенко А.В., с.н.с., к.ф.-м.н.;
Савелов Е.В., м.н.с.

В техническом оформлении стчета п; наимали участве:
Косова О.Е., инженер,
Гриц Г.С., инженер,
Дубас Л.Ф., инженер,
Бръева Н.М., инженер,
Леукова И.Н., ст. техник.

PEDEPAT

Отчёт содержит 319 стр., в том числе 100 таблиц, 2 рис.

жиневые слова: математическая кодель, структуры на мномествах, монцептуальная сложность, строительство, атомные электростанции, система ; правления, произвижания проектирования организационных систем, программа совершенствования организаций, строительно-монтажное объединение, функциональная система, выбор методов для выполнения функция проектируемой системы.

Ресота посвящена проблеме формирования и реализации Программы совершенствования организационного управления для создаваемого сбъединения "Совзатом энергострой". Ососнованы необкодимость и возможность создания такой программы. Определены место и роль разрибатываемой автоматизитованной системы проектирования систем организационного управления (АСПСОУ) в процессе формирования и реализации Программи. Изложены теоретические основы подхода к проектированию и совершенствованию систем организациспного упавления, положенного в основу разработки АСПСОУ. Представлена конкретная реализация подхода в виде специального догико-катематического аппарата, основанного на тесрии структур Н. Бурбаки. Продемонстријовано применение этого впларата и построение исдели информационно-справочной экстемы в рамках системы недевого унгавления строительством атомных электростанций. Модель характеризуется высоким уровнем абстранции. Представлена общая скеив висора нетодов для виполнения функций в системе организационного управления.

Материал, изложенный в отчёте, может быть применён при проектировании и совершенствовании ширэкого класса систем организационного управления.

⁵⁻²⁻⁷⁶ Dr. 11.

Содержание тома I

Ввє дение		51
Hacrs I.	Система	организационного управления для
	"Censa	гомэнергостроя 19
I.I.	Програ	има совершенствования организации
	и упра	отонжатнсм-онаделиото плд винела
		нения "Совзатомэнергострой" 20
	I.I.I.	Необходивость разработки программы и
		принятый подход к ее разработке 20
	1.1.2.	Определение спектра возможных орга- низационных состояний Союзатомэнер- гостроя
	TTS	
	1.1.0.	Принимаемая номенилатура факторов ж оценка их значения 22
	2	А. Факторы, отражающие необходимость совершенствования
		А.І. Характе ристики объекта строи- тельства /отдельной АЭС/22
		А. 2. Характеристики комплекса атом- ных электростанций 25
		А.З. Уарактеристики процесса стро-
		ительства
		А.4. Уарактеристики отроительных
		организаций 27
		А.5. Уарактеристики проектирования. 27
		Б. Факторы, отражающие возмонность со-
		вершенствования 28
		Б. І. Характеристики методов выработ-
		ки решений и информационной тех-
		пологии 28

	F. 2. Карактеристика эпыта совершен-
	ствования организации и управ-
	дения в Гладатоминергострое 3
	Б.З. Методы проектирования орг-
	структур и систем организа-
	пионного управления
J.I.4.	опения средунавшионных состояний
7	/п.1.1.2./ относительно факторов необ-
	кодимости и возможности /пл.1.3./43
I.I.5.	Расоти и предложения организаций и
	отдельных специалист и по постросиив
	объехинений
	А. Работы Бининерго по организации
	строительства потока АРС
	Б. Концепция зам. начальника отдела
	эколомии ГПТУС Кипонерто СССР
	тов. Черняжина Г.Я
	 Основные положения, принимаемые
	автором
	I.I. Источники, в которых развита
	принименая концепция
	I. 2. Осласть приложения концеп-
	mor52
	I.3. Принципы, характеризующие
	предполагаемую систему уп-
	равиения
	2. Оценка данной концепции создавия
	CA9C
	2.I. Ten kongengen
	2.2. Оценка концепции
	В. Преддожения главного инженера Глав- НЕЖпроскта Минанерго СССР тов. Кудо-
	ярова Л.И

On S.L

	г.	Проектирование промышленных и строи- тельных объединений по денным лите- ратуры
		Г.І. Педи создания объединений 68
		Г.2. Как понимется состав частей системы управления объединени— ем
		Г.Э. Что отинчает системы управле- ния объединением от других систем управления и друг от друга
		Г.4. Что обуславлявает отличия раз- ных систем управления объеди- нениями
		Г.5. Как представляется состав про- екта системы управления соведи- нением
		Г.6. Как следует проектировать сис- тему управления объединением . 73
		6.1. Принципы и требования, жо- торые необходимо учитывать при создании объединений .73
		6.2. Методы проектирования сис- тем управления объединени- ямя
		6.3. Порядок проектирования систем управдения объеди- нениями
1.2.		программы совершенствования орга- равления для Союзатоманергостроя?7
I.S.	ектирования	е автоматизированной системы про- систем организационного управле-

1.8.1.	программ	формирования и реализации м совершенствования организа- равления для СРЭС	78
	1.9.1.1.	проблемы	78
	1.3.1.2.	Квалификация проблемы	78
	1.3.1.9.	Недостаточность существую- них средств	79
		Место и роль АСП ООУ в программе для САЭС	80
1.9.2.	Teoperate	еские основы реализации	63
	I.3.2.I.	Пять уровней моделирования	83
	1.3.2.2.	Интерпретационная и концепту- вльная сложность систем	89
	1.8.2.3.	Уарактерные черты процесса создания концептуально слок-	92
	I.3.2.4.	Разработка систем организаци- онного управления как когцеп- туально сложных систем	94
	1.3.2.5.	Принципы создания и структу- ра общего математического	
		обеспечения процесса созда- ния концептуально сложных систем	96
1.3.3.	лагаемого	разработки реализации пред- подхода и проектированию	99
		Перечень разработанных элемен- тов реализации подхода	
		Оценка состояния разработки в целом	IOI

072.7.L

	1.3.3.3.	Описание разработанных элементов		
		реализаци	и предложенно	го подхода.103
Литература				III

15-2-76 012-7.1

Содержание тома 2

2.I.	Выбор	класса проектируемой системы уп-
		ля
	2.1.1.	Обдая характеристика первовачаль-
		ного замысла
	2.1.2.	Прослемы структуризации системы
		целевого управления строительст-
		же дес
	2.1.3.	Принятые решения по реалгазити
		первоначального замисла
2.2.	характ	еристика системы управления
	2.2.1.	Общая характеристика модели системы
		Аправления и некодорих ее подения-
		планых возможностей
	2.2.2.	Математическое описание четырех
		моделей
		2.2.2.1. Функциональная система
		2.2.2.2. Редение задачи управления
		динамической системой
		2.2.2.5. Процесс проектирования
		п -го порядка
		2.2.2.4. Техногенема и -го порядка
	2.2.3.	Модель системы управления в целов
		как помплекс взаниосвязанных
		MORERER
		2.2.3.1. Основная функция системы
		управдения
		2.2.3.2. Динамизация объекта
		2.2.5.5. Эслект управления

	2.2.4.	Содержательная интетпротеция четырех моделей с элементами их обоснования. 38
		2.2.4.1. Функциональная система 38
		2.2.4.2. Редение задачи управления динамической системой 42
		2.2.4.3. Процесс проектирования пго порядка
		2.2.4.4. Техногенема п -го порядка 49
2.3.	The second secon	выж ние четырех математических моделей
	в виде	базовых замыканий операционных схем 51
	2.3.1.	Описание способа представления
	*	моделей 51
	2.3.2.	Формы документов 55
		2.3.2.1. Базовые роды структур 56
		2.3.2.2. Дополнения 74
		2.3.2.3. Отображения 99
		2.3.2.4. Разовые замыжания операцион-
2.4.		схема выбора методов для выполнения и проектируемой системы
	2.4.I.	Система понятий, в терминах которых
	-	формулируются машинные функции
		2.4.1.1. Ф -отношение
		2.4.1.2. Ф -структура
v		2.4.1.3. Отношения и операции на клас-
		2.4.1.4. Пространство выбора и птед- ставление Ф -структур170
	2.4.2.	Формулирование машинных функций173
	2.4.8.	Экспликация применяемых системных по-
	**	нятий в теоретико-множественных тер-

Cm. 1.1

2.4.4.	Формально-табличное представление схемы функционирования блока выбора методов /общий случай/
	2.4.4.I. Описание таблиц
2.4.5.	Содержательная интерпретация функций
Saurmanna	блока выбора методов
	202

BBEARHME

Настоящая работа выполнена в 1976 - 1977 г.г.

ЩНИПИАСС Госстроя СССР на основе хоздоговора с Оргэнергостроем Минэнерго СССР. Она является гродолжением и развитием работ, выполнявшихся в 1972 - 1975 г.г. в институте "Оргэнергострой" по теме: "Разработка и применение метода автоматизированного проектирования систем эрганизационного управления"

/теми № 4903 клана № 1972 г.; № 4631 плана Ю 1973 - 1974
г.г.; № 4950 плана № 1975 г./, и в 1975 - 1976 г.г. в

Работа посвящена дальнейшей разработке метода автоматизированного проектирования систем срганизационного управления, главным образом, разработке комплекса программ, необходимых для реализации метода, а также отработке метода при
построениях логико-математической модели, описывающей элементь системы управления для конкретного примера строительства
атсиных электростанций "Главатоманергостроя".

В Советском Сорзе и за рубеком уже в течение 15 лет уделяется определенное внимание методам целевого управления. Как по методологии и теории, так и по практическим приложениям целевого управления имеется научиля, методическая, нормативная литература. Отдельным вопросам, например, таким, как программно-целевое управление, теория многоурс вневых исрархичес-

KEY

15-2-76

Drz. 1.1

систем управления, системы сетевого планирования в управления, системы управления конфигурацией, посвящена специальная литература.

С другой сторокы, в области использования методов цедевого управления имеются преблемы, ноторые до настоящего временя не нашли удовлетворительного решения на в теорих, ни впрактике хозяйственного управления в Советском Союзе.

Такими проблемами, например, являются:

- увязка целевых методов управления со всей системой хозяйственного управления в народном хозяйстве в целом и в отдельных отраслях юбеспечение их взаимодействия;
- разработка организационных форм применения методов немевого управления.

В этих соластях можно указать инвъ на положительный опыт министерства влектротехнической промышленности. Строительные министерства имеет ливь ограниченный опыт применения систем сетевого пинирования и управления, гладным образом, на средних уровнях управления.

Таким образом, область проектирования и внедления целевых систем как объект придожения разрабатываемого метода автоматизированного проектирования систем организационного управления карактеризуется, с одной стороны, разработанистыю отдельных аспектов, а с другой, - потребностью в изучения вопросов синтетического, комплексного карактера, вытекающей из необходимости рассмотрения целевой системы управления как пелостного объекта.

йменно на такого типа ситуации ориентирован метод автоматизированного проектирования, который позволяет подойти к решению указанных прослем. Уже полученный в ходе разработия метода задем /разработанные концептуальные схемы, описывающие объекты и системы управления, в частности, схемы, представляющие понятие технической системы, математический аппарат для моделирования и др. влементы метода/ повроляет в принципе расчленить эти прослемы на части, найти решения для частей, а затем и решение, которое может рассматриваться изи определенное приближение практического решения проблемы.

Проведению этой расоты в минэнерго способствует такие достигнутый уровень создания АСУ в энергостроении, в частности, технический и математический уровень ГМВЦЭС'я и института "Органергострой", создание ряда практически действующих систем, накопление статистических данных, освоение отечественных лакетов прикладных програмы и адаптация зарубежных.

Таким образом, состояние как области придожения, так и разработки изтода позволяют приступить и решению проблемы использования метода автоматизированного проектирования для разработки систем управления в энергетическом строительстве. Настоящая тема является первым шагом в этом направления.

Задача, которую заказчик и исполнитель ставили перед данной работой, складывалась постепенно.

При согласовании рабочей программы исполнитель предлагал провести на примере какой-либо крупной строительной организации весь цикл построения и интерпретации математической модели, огределяющей систему управления для этой организации. Заказчик согласился с этим и предложил взять в качестве примера систему управления для вновь создаваемого объединения "Совзатов этергострой" /далее это объединение будет кратио называться САЭС/. Однако он предложих сократить масштабы работы и ограничить ее только построением математической модели, оставив интерпретацию вне рамок работы. В связи с этим в
Рабочую программу не были включены: отработка процедур взаимодействия с заказчиком в процессе построения модели, увязка
входов и выходов медели с предполагаемым окружением системы,
согласование с имеющимися у заказчика методами выработки решений и информационной технологии.

Основное содержание работы составили: разработка крупномасштабной модели системы управления для САЭС, отработка процедур и методов построения такой модели. Кроме того, рабочая программа предусматривала ряд работ, относящихся к разработке собственно метода автоматизированного проектирования систем организационного управления: продолжение разработки комплекса программ, системы базовых моделей и метода в целом.

В коде работы исполнителем были получены важные результаты, относищиеся к блоку /механизму, выбора методов выполнения функций проектируемой системы.

Во-первых, была выдвинута идея и разработана техника "динамизации" объектов управления. Динамизация имеет целью представление любого объекта управления /процесса строительства, например/ в форме классической динамической системы, что гозволяет применить для выбора методов, используемых в проектируемой системе управления, идея и методы, развитые в теории систем автоматического управления.

Во-вторых, была построена математическая модель "функциональной системы", чтс позволямо придать процессу выбера методов строгую, регулярную форму. Полученные результаты позволяли улучшить первоначальную постановку задачи, и поэтому исполнитель предложил расширать рамки первоначально намеченной работы и использовать в ней полученные результаты.

Отчет состоит из двух томов.

В первом томе /часть I / исследуется проблема использования разрабатываемого метода для совершенствования организации и управления в САЭС. С этой целью детально рассматривается формирование программы работ по организации и управлению
для САСС. Обосновывается необходимость разработки программы,
определяется спектр возможных организационных состояний для
САЭС, изучается номенклатура факторов, подлежащих учету, и
оценивается их значение. Производится оценка установленных
организационных состояний относительно факторов. Для полноты
картины кратко излагаются работы и предложения организаций и
специалистов по созданию объединений и совершенствованию организации и управления. в ных, в тош числе, и работы минэнерто. В заключение как побочений продукт исследования даются общие рекомендации по программе работ по совершенствованию организации и управления в САЭС.

На основе изложенного материала рассматривается проблема использования метода автоматизированного проектирования систем организационного управления для САЭС.

В первую очередь рассмотремы содержательная сторона проблемы и показано, с какого рода объектами приходится иметь дело, если речь идет о приложении АСП СОУ к совершенствованию организации и управления САЭС. Эти объекты определяются как иконцептуально сложные системы. Показывается, что существу-

метом уже изложенных результатов рассмотрения прослемы совершенствования организации и управления устанавливается мосто и роль АСП ООУ в программе для САЭС.

лалее впервые в рамках данного направления дастся кратили очерк проблемы проектурования систем организационного управления как концептуально сложных систем, в том числе расссматриваются принципы построения общего математического обеспечения процесса создания концептуально сложных систем.

Структура проблеми, приведенияя г очерке, используется для сопоставления того, что должно быть разрасотамо для реализации АСП ОТУ в программе САЭС, с тем, что уже фактически разработано и тем самым двется сценка состояния вопроса и возможностей и задач применения АСП ОТУ в программе САЭС.

Второй том /часть 2/ посвящей обоснованию и изложению в различных вспектех математической модели информационносправочной системы как подсистемы целевого управления строительством атомных влектростанций.

В пертом разделе онализируется первоначальная постановка задачи построения модели системы цулевого управления и обосновывается необходимость ограничиться построением модели ее подсистемы. Батем намечается общая схема модели целевого управления и дактся математические и содержательные описания четырех взаимосвязаниях моделей, из которых состоит разрабатываемая модель выформационно-справочной системы. Обосновывается решения, принятые при разработке этих моделей.

Далее следует основной раздел, в котором представлены сами модели в терминах охарактеризованного в первом томе логико-математического алпарата.

Самостоятельное значение имеет приводимое также в этом томе описание общей схемы механизма блока выбора методов. Ядром раздела является представленная на теоретино-мномест-венном языке система понятий, которая названа /в значительной степени, условно/ — теорией. В терминах — теории, далее, эксплицируются такие понятия, как функция, функциональная структура, выбор методов для выполнения функций, функциональная система.

Определен целий ряд операций нал функциональными структурами. Далее, дано общее математическое определение манинных функций, призванных составить программное обеспечение
автоматизированной системы выбора методов для системы организационного управления. Эта автоматизированная система момет /и должна!/ рассматриваться как составиая часть разрабативаемого метода автоматизированного проектирования СОУ. В
начестве примера представлен один из возможных вармантов
функциональной структуры такой системы.

В Заключения перечисляются основные результаты, полученные при выполнении работы, и устанавливается ее соответствие Программе работ, а также оценивается ее экономическая эффективность.

Литература помещена в южие каждого тома.

13

Часть I. Система организационного управления для "Союзатомэцергостроя"

15-2-76

- I.I. Программа совершенствования организации и управления дль строительномонтажного объединения "Союзатомэнергострой"
- I.I.I. Необходимость разработки программы и принятый подход к ее разработке.

"Союзатоэнергострой" создается готовящимся постановлением Совета Министров СССР.

Первоочередная задача руководстве вновь создаваемого объединения — разработка организационной структуры (номен-клатуры и подчинения входящих в объединение организаций) и штатного расписания объединения. Решение этой задачи позво-лит вновь созданному объединению приступить к производственной и дальнейшей организационной работе.

Правительство поставило перед объединением чрезвычайно важные крупные задачи - ввести в Егропейской части СССР к 1990 г. энергетические мощности около 100 млн. квт.

Существующие и развертиваемие в одижаймее время мощности Союзатоманергостроя так же как и его организационная структура не смогут обеспечить решения этих задач.

Поэтому задачу формирования организационной структуры и тесно связанной с ней системы управления следует рассматривать как постоянную или ких одну из рважнейших функций Союзатомонергостроя.

Невозможность раз и навсегда определить для Союзатомэнергостроя организационную структуру и систему управления определяется совместным действием ряда факторов, которые подробно рассматриваются ниже.

метот автоматизированного проектирования систем организационного управления, разработна которсто продолжается в
данной теме, согласно Техническому заланию на АСП ОТУ предусматривает не тольно формирование проектоз систем организационного упрывления, но и целых програмы развития и совервенствования систем организационного управления. Поэтому в
данной теме удалено определенное выямание вопросу формироваили программы совершенствования организации и управления для
Совратоманергостроя.

Формирование программы производится следующим образом:

- определяется спентр возможных организационных состояний Совзатомзнергостроя:
- определяются факторы, отражающие необходимость и возможность достижения тех или иных состояний:
- устанавливаются значения факторов в рассматриваемом периоде;
- производится оценна организационных состояний относительно установленных значений факторов;
- Рассматриваются предложения организаций и отдельных специалистов по построению объединений и, в частности, строительных объединений:
- производится выбер искомых состояний как элементов формируемей программы.
- 1.1.2. Определение спектра возможных организационных состояний Союзатомонергостроя.

Принимаем, что конечные функции Сорзатомвнергостроя во всем рассматриваемом периоде ссхраняются неизменными.

677.73

В этом случае одно измерение организационных состояний задается перечнем уровней совершенства систем программы совериенствования организации, приведенным в Техническом заданим на АСП ОГГ 391.

Другое измерение может быть задано воменилатурой функций Союзатомэнергострои.

Спектр возможных организационных состолний Соватомонергостроя определится как набор попарных комбинаций уровней совершенства и функций /прямое произведение/.

- 1. I.Э. Принимаемая номенклатура факторов и оценка их значения.
 - А. Фанторы, отражающие необходимость совершенствования.
- А.І. Характеристики объекта строительства /отдельной АЭС/.

Конструктивные характеристики

К конструктивным характеристикам относятся характеристики дерева конструктивных сборочных злементов на строительной площадие:

- общее число уровней дерева,
- число вершин /конструктивных элементов/ на каждом уровне.
- число типов вершин /число типов конструктивных элементов/.

Значение этих характеристик приблизительно на порядок превосходит значение соответствующих характеристик для теп-

Функциональные эпракте экстики

К функциональным характеристикам относятся характеристики дерева функциональных подсистем /под "функциональной подсистемой" понимается наименьшая проверяемая, испытываемая и сдаваемая подсистема/:

- осщее число уровней дерева.
- число вершин /функциональных подсистем/ на кахдом урсвие,
- число типов нершин.

Значение этих карактеристик, как и конструктивных, приблизительно на порядок превссходит значение соответствующиг характеристик для теплозой станции.

> Характе лестики отношения между конструкциями и функциями

Отношение между конструкциями и функциями с формальной точки зрения есть подмножество прямого произведения множества ва вершин дерева конструктивных влементов на множество вершин дерева функциональных элементов.

По существу данное отношение указывает для каждой конструкции, для выполнения каких функций она используется, и для каждой функции — какие конструкции используются при се выполнении.

Знание указанного отношения важно для понимания структуры пуско-наладочных, а отчасти и монтажных и, в меньшей мере, строительных работ.

Поскольку конструкция атомной электростанции еще недос-

таточно зредая, следует ожидать, что конструктивные элементы во многих случаях имеют многофункциональный характер. Следовательно, для атомной электростанции нужна значительная завершенность строительных и монтажных работ, чтобы могла быть начата наладка.

Характеристики стабильности технических решений

Стабильность технических решеный измеряется частным от деления общего количестье единиц технической документации /форматок/ рабочего проекта АЭС на общее количество технических изменений /включая изменения формы, материала, размеров, технических характерестик и др./, внесенных в документацию до момента полной сдачи станции в эксплуатацию.

Показатель стабильности технических решений является чрезвичайно важным для решения вопроса об организационной структуре и системе управления САЭС.

Первые образцы сложной новой техники, осванваемой промышленностью, нередко имерт этот показатель I,5 - 2 или даже 3 - 4, если иметь в виду не отдельный эквемпляр, а установочную партию.

Данные для атомных электростанций неизвестны, но можно эледать, что они будут не ниже, чем в промышленности и будут достигать для отдельной станции I - I,5, а для всей серии 2 - 5.

А. 2. Таконнотиче комплекся втомных влектростанций.

Количество объектов

Программа строительства атомных электростанций, которую должен выполнить Союзатомонергострой, включает 40 вдектростанций.

Размещение объектов

ота карактеристика имеет важное значение для проектирования организационной структуры и скстемы управления.

Основные данные размедения:

- географическое положение.
- положение относительно крупных городов.

Данные размещения должны быть уточнены в дальнейшей работе.

внешние условия строительства

К внешним условиям отпосится климатические условия, условия инфраструктуры /дороги, водоснасмения, энергоснасмение, связь, ресурсы материалов/, демографические и культурные условия.

Предварительно можно считать, что внешкие условия строительства стоиных электростанций судут предельно разносоразим.

Ванной харантеристикой внешних условий является их дивамичность.

Вирокое развитие строительства в Нечерноземые, развитие водохозяйственного строительства в Европейской части СССТ

в этот период обусловят относительно высокий уровень динамичности условий.

Разнообразие и динамичность внешних условий будет способствовать индивидуализации строительства АЭС, снижению роим централизации и типизации, повышению роли руководителя, повышению требований и машинным системам управления.

А.З. Уарактеристики процесса строительства

К характеристикам процесса строительства относятся: характеристика технической и промышленной базы строительства, характеристика применяемых технологических процессов, строительных материалсы, методов проектирования и организации строительства.

Специализированная промовза атомного энергостроения будет создаваться быстрыми темпами. Поэтому прецесс индустриализации строительства атомных электростанций фактически будет идти параддельно с самим строительством.

Это обстоятельство будет способствовать неоднородности процесса строительства в намеченный период.

Техническая база строительства /строительные машины и механизмы, транспорт, инструмент/ будут в период строительства быстро развиваться.

Это же относится и к строительным материалам.

Технологические процессы строительства /способы применения технических средств/ также будут быстро изменяться, как вследствие улучшения процессов, так и вследствие развития технических средств и материалов.

Методы проектирования организации строительства будут

все больше опираться за машинное решение соответствующих за-

В целом можно полагать, что процесс строительства не удастся полностье стабилизировать, скорее придется столкнуть: ся с более или менее однотипными фазами строительства на определенных группах станций.

А. 4. Характеристика строительных организаций.

Строительные организации, входящие в объединение, характеризуются: организационной структурой /подчиненностью/, структурой специализации, мощностью, наличием опыта, размещением, размерами зоны деятельности.

Кроме того, важнейшей характеристикой является динамика указанных характеристик в рассметриваемый период.

Необходимо подчеркнуть, что Сорзатоманергострой будет формироваться в процессь строительства.

Изменение мощности в период строительства будет не менее, чем в 3 - 4 раза.

Для основной части организаций строительство АЭС будет новой задачей.

А.5. Характе пистики проектирования.

Проектирование характеризуется своевременностью, комплектностью и начеством просктно-сметной документации. Особое значение имеет правильное внесение изменений в документацию.

Существенное удучление характеристик проектирования возможие только при высокой организованиести проектирования, вироком применение в праектировании автоматизированных систем проектирования и управления.

Следует ожидать, что в период строительства практика проектирования не претерпит значительных улучшений. Поэтому обычные для проектирования недостатки будут проявляться к в проектировании АЭС, но с большей силой.

Поскольку роль документации как источника данных для строительства и степень ответственности за соблюдение требований документации при строительстве АЭС значительно возрастает, недостатки проектирования здесь будут более заметными. Они будут приводить к индивидуализации строительства, увеличению роли местного руководства, повышению требований к эффективности взаимодействия строительных и проектных органиваций.

Б. Факторы, стражающие возможность совершенствования.

Б. I. Характеристики методов выработки решений и информационной технологии.

Согласно программе работ по проблеме 0.90.08 к 1980 г. будут разработаны типовые проектные решения по подсистемам АСУ — трест, АСУ — главк, АСУ — министерство и АСУ — проектный институт, ориентированные на использование ЕС ЭВМ. Эти типовые проектиме решения будут внедрены и опробовамы в ряде выделенных организаций.

Программой работ по проблеме 0.90.02 к 1980 г. предусмотрено создание АСПР, и для обеспечения информационного единства взаимодействующих систем различных уровней - созданпе Единой системы классификации и кодирования /ЕСКК/ и Унифицированной системы документации /УСД/. В настоящее время значительная часть этсй расоты выполнена.

Пентрирограмменствы Минирисора СССР обеспечивает передачу и последующее обслуживание разносоразных программных комплексов, включищих несколько вариантов бамков данных, генератеров отчетов и других облесистемных и проблемые-ориентированных пакетов прикладных программ.

К 1980 г. будет в основном завершен переход на мацины единой серии. Начнут мироко использоваться модиме мацины вс-1050, станут доступными различные виды гериферийных и око нечных устройств /терминалов/.

В соответствии с планами создания Ослегосуларственной автометизированной системы /ОГАС/ качнут создаваться части Единой сети вычислительных центров /ЕСБП/ и центров коллективного пользования /БЦ КП/.

Б.2. Харантеристича оныта совершенствования организации : управления в Гиаватомвиергостров.

Главатомонергострой в настоящее время ведет строительство нак атомима, так и тепловых станцай. У него имеются такие нескольно предприятий стройнидустрии. Его организащеонная структура ничем не отличается от структуры других производственных главков Минонерго.

По данным производственного отдела Главатоможергостроя в Гибирс'я развитие АСУ в этом главие достигло следующего состоямия.

В настоящее время в ведения Главатоминергостроя

/ТАЭС/ Мининерго СССР находится в АЭС: Курская, Смоленская,
Нововоронемская, Кольская, Калининская, јернобыльская, Ровенская и ажно-Украинская.

В течение 1977 г. будет начато строительство еще двух АЗС на базе строительных мощностей, созданных в процессе строительства Запороиской и Бурштынской ГРЭС /АЭС с теми же названиями/.

На большинстве строек АЭС проводится рядом организаций внедрение разлачных комплексов задач, связанных, в основном, с расчетаки на сетевых моделях.

A KMEHHO:

<u>Курская АЗС</u>. Силами московского отделения института "Органергострой" проводится внедрение системы АСИОР.

<u>ожно-Украинская АЭС.</u> Силами Одесского филиала института "Органаргострой" и его ыц проводится внедрение ряда задач на основе системы АККОРД /зедачи оптимизации по 4 видам ресурсов, временным оценкам на сетевой модели, автоматизированиым расчетам смет и др./

портанергострой и его ВЦ проводится внедрение больного комплекса задач, разработанных этим институтом /расчет физобъемов, смет, трудоемкости и стоилости работ, расчет потребности в ресурсал, обработка планов комплектации, расчет пормативов, учет выполнения работ, задачи статистической отчетности и др./.

Запорожения ГРЭС. На стройндощадке этой станции функционирует ВЦ, находящийся в редения СУ данной ГРЭС. С участием одесского филиала института "Оргэнергострой" внедрев
ряд задач /расчет выполнения строительно-ментанных работ по
объектам /учет и анализ/, ряд задач материально-технического снабления /комплексный учет, расчеты с поставщиками/,
расчеты по труду и заработной плате, ряд бухгалтерских
расчетов, комплексные расчеты по обеспечению стройки раствором и бетоном и др./

Нововороневская АЭС и Кольская АЭС — расчети сетевых графиков силами ГИВЦЭСа с подготовкой исходими данных вистетутом "Органергострой" и строительного управления соответственно.

Кроме перечисленных работ в тресте Донбассэнергострой проводится собственными симами разработна системы АСУ-трест /зедачи годового планирования на укрупненных сетевых модеиях для группы особо важных строек, контроль выполнения управляющих решений руководства треста, расчет потребности

в материальных ресурсах на I млн. руб. стоимости строительно-монтажных работ, расчеты сетевых моделей по стройкам (в частности, для Углегорской ГРЭС), контроль платежных этапов, справочная система "кадры" и др.)

Наконец, в обеспечение выполнения готовящегося постановления СМ СССР о создании на базе ГАЭС строительно-монтажного объединения Союзатомэнергострой (СМО САЭС), предполагается создание собственного вычислительного центра этого объединения.

Р настоящее время в Минэнерго СССР разрабатываются предложения по Положению, оргструктуре и штатному расписанию СМО САЭС, учитывающие наличие собственного ВЦ.

Б.З. Методы проектирования оргструктур и систем организациянного управления

В настоящем разделс дается краткая карактеристика
двух существующих подходов к проектированию оргструктур
и систем организационного управления, в которых более или
менее полно представлен процесс проектирования оргструктуктуры: исходные данные, предпосылки для структуризации управления (выработки решения), требования (кригерии) к проектируемой структуре, алгоритм проектирования.

В обзоре не рассматриваются работы, в которых проектирование структуры СОУ осуществляется на основе имеющихся прототицов структур, характорных для рассматриваемой области применения (класса или типа организаций). К таким работам относятся, например, работы (1) и (2). Не рассматривается тенже метод автоматизированного проектиромания систем организационного управления, разрабатываемой в данной теме.

<u>Расоты И.Г.</u> В обзорной итоговой расоте (3), вводятся четыре варканта мерархически связанных задач синтеза структуры:

I. Hapte
$$x \in \mathbb{P}$$
, $f \in \mathcal{F}(x)$, $m \in m$ a
$$R: f \to \overline{m}$$

Здесь:

В - множество возможных принципор построения системы её элементов.

 $\mathcal{F}(\pi)$ — набор возможных выполняемых системой функций, соответстнуваций π .

↓ ⊆ Ў(УС) - насор функции, достаточных для реплизации
выбранных принципов № (подчеркивается, что в информационно-управляющих системах различаются функции прина.... решений и функции обработки информации),

— множество возможных взаимосвятанных эдементов (узлов. технических средств, пунктов обсдужевания, есполнителей, коллективов и т.п.).

 $\overline{m} \subseteq m$ - множество вибранных элементов системы, A - отображение $\mathcal{F}(x)$ на m ($A:\mathcal{F}(x)+m$, другими словами, связь $f \subseteq \mathcal{F}(n)$ с $\overline{m} \subseteq m$) .

Задача синтева ваключается в отмскании оптимального

А обеспечивающего экспремум некоторой целевой функции
при заданных сграничениях.

В этих обозначен ях различаются эже три постановки

SHIBUR:

- 2.При заданном T = T майти $L = T(\pi)$, m = m
- 3. При зедянных $\pi = 9 + 4 = 3 (\pi)$ найти

m=m + A + - m,

4. IDR SAJAHRUX T = G, 4 = G(n) u m = m

Введением детализации понятия функция не задача, этапы и опереции, понятия способ решения задачи /этапа, операции/, понятия способа реализации узля /узел - обобщенное понятие элемента системы/ вывсте с введением совокупности булевых переменных, описывающих связи "задача-отапузел", "задача-способ решения", "узел-способ реализации ужие
узла" обеспечивается возможность построения модели, допускающий решение задачи синтеза структуры АСУ с использованием определенным образом модифицированных методов
программиррания.

Указывается также на возможность вирокого использования и неклассических - комбинаторных /типа "ветвей и границ"/ и веристических - методов.

Модель допускает расширение, а также учет различного рода внутренних условий и ограничений /топологических, по числу задач, загрузка узлов, учет наличия или отсутствия каналов связи между узлами и др./

В качестве характеристик /критериев и ограничения/ структуры в цалом рассматриваются:

- затраты на разработку системы,

15 27 to 17 17 L

- затраты на создание системы,
- затраты на эксплуатацию системы,
- эффективность и оперативность /время/ решения совокупности задач и др.

Работа интересна также наличием в ней сравнительного обзора вмеющихся подходов к фещаемой задаче. При этом в начестве характеристик для сопоставления подходов учитывалясь:

- 1. Тип отобрания A /решение задачи с одном узле или распределение объема задачи по нескольким узлам, наличие или отсутствие выбора числа и споссбов решения задач и реадизации узлов/,
 - 2. Тип функциональных задач /плановне, оперативные/.
- З. Наличие взаимосвязи между задачами и ее тип /независимие задачи, объемные и временные связи, логическая связи/.
- 4. То же самое между узлами /независимые, подчинение, канал связи/,
- 5. Учитываемые характеристики функционирования структуры /затраты на разработку, создание и эксплуатацию, временные характеристики, надежность, эффективность ватрузки узлов, каналов/.

Указывается на необходимость в возможность разумного обобщения подходов.

Наконец, в работе отмечается невозможность решения современными средствами задачи синтезе оргструктурь систем организационного управления в"полном объеме" /включая накождение числа уровней системы, распределение функций

по уровням, согласование целей уровней, распределение прав и обязанн стей, распределение функций между людьми и техническими средствами и другие аспекты/.

Недостатком рассмотренной работы является отсутствие расчленения моделей на объект управления и систему управления и, как следствие, отсутствие увязки структуры системы с динамикой процессов управления. Кроме того, собственно организационные аспекты структуры при таком подходе в явном виде не выделены. Результаты расчетов при таком подходе нушдаются в расчленении на аспекты, соответствующей интерпратации и, возможно, последующей доработке.

РЕЗОТЫ А.С. Казарновского. Эти работы вмерт более мирокий и, вместе с тем, оригинальный характер. В них поднят и
продвинут широкий круг вопросол, связанных с методологией и
проблематикой совершенстворания организационных структур применительно к управлению промышленным предприятием. Работа
содержит хорошо развитый понятийный аппарат, определено место
и собственная структура процесса совершенствования оргструктур
управления в едином процесса совершенствования оргструктур
зационного управления предприятием.

Методология подхода строится насовнешении структурного и функционального подходов, основнавающемся на исследования соответствия между характеристикими организационной структуры и структуры процессов управлении. Такой подход затрагивает комплекс вопросов, связанных с методами и средствами управления, организацией управленческого труда и расстановкой кадров.

Выдвинуты два основных тезиса, определяющих совершенствование оргструктуры:

- максимизация суммарного эффекта управляемой и управляющей систем на промышленном предприятии.
- оптанизация соотношения между специализацией и универсализацияй управленческого труда.
- в реботе определена совокупность поинтий, связанных с соверженствованием организационных структур:
 - CHCTEMB.
 - свойство открытоств системы.
- даныкака /в термяных автоматического управления /Т//.
 - траектория.
- цель /как желяемое состояние з пространстве физических и социальных параметроп/.
 - модель свстемы,
 - управление /объектом/.
- координация /управление отношениями между объектами/.
- критерий /рецественная функция цели, состояний и аксивых воздействий/.
- связи в системе /элементы и отношения между нами, границы свойств элементов и отношений - структурный тип системы/.
- организация и развитие /улучшение условий потенциального достижения цели/.
- задача управления /как в теории автоматического управления /7/].
 - контур упревления /взаимосвязанные этапы решения

эндачи управления/.

- сложность производственной системы /многоводентность, многофункциональность, размородность элементов, многоуровневость, многомерность, многослязность, открытость, целостность/.
- оргетруктура /совокупность элементов, моделей и коллективов, с их свойствами, компетенцией и квалификацией, и
 срранизационными отношениями между нями подчинение, лиформирование, консультирование; оргетруктура охватывает всех
 работников предприятия, без деления на объект и субъект
 управления, т.м. всякий труд одновременно и создает потребительские стоимости и имеет управленческий волект/;
- процессы решения задач управления /протекцот в здементах и связях орготруктуры, и здесь орготруктура соправасается с технико-технологической структурой предприятия, в которой элементами являются различные технические средства, упорядоченные в соответствии с технологическими и пространотвенными отношениями/,
- характеристики орготруктуры /внешние, играющае роль критериев и ограничений, характеризующие систему с данной структурой, экономичность, надежность, устойчивость, гиб-кость, способность к оптимальному функционированию, измерамость, реализуемость; и внутренние, играющие роль варьируемых параметров, характеризующие собственно структуру. геометрические, характеристики розделения труда и регламентации структуры/.

Перечислением совокупиость понятий позволяет конструмровать в удерживать процесс совершенствования /к проектирования/ организационной структуры.

В работе /4/ дается перечень из следующих трех научно-исследовательских работ, проведение которых необходимо для осуществления совершенствования /и проектирования/ организационной структуры предприятая:

- Описание внешних и внутрениих характеристик оргструктур и исследование механизма их взаимослязей.
- Разработка методики выявления в анализа задач управления и группировки их в компексы - структурные подразделения.
- Применение деловых игр для проектирования и оценки эффективности оргструктур управления.

Относительно процесса проектирования организационной структуры в работе отмечается необходимость учета в результате проектирования в едином комплексе трех основных "ло-гических" элементов структуры управления: структуры функций, структуры алгоритмов /задач и процедур/ управления и структуры работников и подразделений.

Отмечается, что в единой тесной связи эти элементи.
проявляются ливь при изучении / или имитации / функционирования системы управления, при проектировании же они долины порождаться последовательно, в определенной мере даже
независимо друг от друга, но безусловно друг друга обуславливая /ивпример, выступая как одно средство реализации
другого/. Другими словами, сущность процесса разработки
оргетруктуры проявляется в виде последовательного примененая различных видов специализации управленческого труда:

- при проектировании макроорганизации /здемент - под-

разделение/ по видам управленческих работ.

- при проектировании микроорганизации /элемент - отдельний работник, по характеру управленческого труда /руководители, специалисти, исполн-тели/ и по его сложности /квалификапия/.

Подчеринвается важное обстоятельство: совершенствование оргструктуры доляно включать в себя модель /проект/ новой структуры, описание условий для герехода и повой структуре, саму реализацию процесса перехода и оценку новой структуры.

В работе дается фрагмент цикла совершенствования организации управления /т.е. совершенствования системы организационного управления/, охвативающий все этапы совершенствования оргструктуры.

Подчеркнуто, что в качестве исходных данных в техническое задание на проектировакие оргструктуры /или поступатов в соответствующей теоретической конструкции/ должны входить: проблемы предприятия, тенденции развития производства, требования внешней среды, а также характеристики объекта управления.

Приведенный фрагмент содержит в себе следующие рекомендуемые этапы, осуществляемые в непрерывном взаимодействия с методологаческой /по ходу проектирования/ проработкой проблемы:

а/ обследование действующей оргструктуры /виявление
управленческих работ, контуров управления, структуры процессов управления/;

б/ проектировение процессов управления /выявление задач управления и совершенствование их элементов, процедур управ-

41

ления по задачим, распределение осъемов задач между людьми и ЭНМ, проектирование деятельности/.

в/ проектирование оргструктуры /распределение задач по подразделениям, определение соподчиненности подразделений, внутренней структуры подразделений, квалификационного состава и "эсленности, проектирование мотивации/.

г/ создание условий для реализации проекта оргструктуры.

- д/ внедрение проекта,
- е/ оценка новой орготруктуры.
- ж/ возможное /полное или частичное/ повторение /уточнение/ всех предыдущих этапов, включия методологическую проработку проблемы.

жетодологическая проработке проблемы охватывает следуюшие вопросы:

K STERRY A/:

- разработна методов представления управленческих работ,
 - концепция контура управления.

K areng d/:

- концепция задляя управления.
- принципы организационной деятельности.

к эталу в/:

- принципы минимизации взаимосвязей и организационной заминутости контура управления.
 - принципы целевой подчиненности подразделений.
 - организационно-техначеские принципи.

- принципы козрасчета,

K STEDEM T/. A/.e/:

- принципы превового обеспечения, козресчета, НОТ.

ы целом работа /4/ двет компекс идеологических устаном) нок, который может служить базой, ориентирующей проектировщика организационной структуры любой системы организационного управления.

Перейдем теперь к оценке значения рассмотренных двух работ для Союзатомэнергостроя.

Работи Л.Г. Мамиконова /ИПУ/ имеют, по крайней мере частично, программное и методыческое обеспечение и могут быть использованы при проектировании орготруктур.

Работы А.С. Казарновского /Борошиловградский филиал института экономики промышленности АН УССР/ могут быть пспользованы, главным образом, как источник плодотворных идей и математических разработок.

Поскольку вопросы документирования проекта в работах А.Г. Мамиконова не рассмотрень, его методы могут быть нопользованы, в основном, в качестве специализированных средств имитиционного моделирования и оценка. I.I.4. Оценка организационных состояний /п.I.I.2./ относительно факторов необходимости и возможности /п.I.I.3./

Не приводя детального анализа можно кратко жарактеризовать положение следующим сбразом.

 Имеется общая тенденция построить Союзатомэнергострой как организацию для выполнения однократной программы строительства на 10 - 15 лет.

Если бы это было справедливо, то функции развития и хозяйственного управления могли бы быть ослаблены по давлению с функциями объектного /целевого/ управления.

Но, по-видимому, следует считать, что к концу выполнения программы строительства АЭС, возникнут новые задачи, к которым САЭС должен быть подготовлен.

Поскольку трудности с надрами и требования и эффективности будут возрастать, роль функций развития и хозяйственного управления будет оставаться весьма значительной, а это приведет и тому, что управление, построенное по принципу жестной многолетней программы, эриентированной только на ввод мощностей, будет недостаточно.

2. Как видно из приведенных в п.п. 1.1.2. и 1.13. факторов, имеется значительная тенденция к индивидуализации строительства и управления по отдельным станциям или небольшим группам станций. Вместе с тем, необходимо обеспечить эффективный централизованиий контроль за ходом строительства объектов.

Отсюда следует, что выбор провильного соотношения цент-

рализации и децентрализации для САЭС имеет исключительно вак-

З. Поскольку методы выполнения функций управления в этох период будут развиты все еще недостаточно, руководство строительством отдельных станций и комплекса в целом будет перегружено текущими вопросами, опыта использования современных систем управления в Союзатоменергострое все еще очень мало, - постольку будет трудно развить и реализовать эффективную программу перевода САЭС на современный стиль и методы управления.

Вместе с тем потребность в такой программе есть уже в настоящее время, к она чрезвычайно возрастет в середине к конце строительства.

- 4. Из предыдущих пунктов вытекает следующая общая оценка организационных состояний для САЭС на период 1977 - 1990 г.г.:
- а. Будет иметься большое различие между уровнем проектной проработки вопросов организации и управления и уровнем реализации в САЭС намечаемых в проектах перестроек.
- б. Проектные проработки будут вестись на уровне "наиболее доступной", "современной" и "перспективной" систем организационного управления /см. /3°/, раздел 2.2., п. I.7/.

При этом функции целевого /объектного/ управления будут тяготеть к "перспективной", в то время как функции развития и хозяйственного управления - х "наиболее доступной".

в. Реализация проектных решений будет идти на уровне от "минимально приемлемой" до "оптимальной" системы организационного управления. 1.1.5. Работы и предложения организаций и отдельных специалистов по построених объединений

А. Работы Ажизнерго по организации строитель—

ства потока 13С.

Работи института "Органергострой" № вышолненные в 1974-75 г.г., содержат:

Том I "Основные предложения по организации поточного строительства АЭС" /материал выститута "Органергострой"/,

Том II "Предложения по организации тепло-монтакими работ при поточном сооружении АЗС с реакторами ВВЭР-100;500 и РЕК- 1000,1500" /материали института "Эмергомомтакироект"/,

Том. В "Преддомения по организации строительства АЭС поточным метсдом. Раздел "Совершенствование организации труда" /материал Центра по ваучной организации труда в управления в эмергетическом строительстве "Эмергострой-труд"/,

Томій йсходиме материали по АЗС с реанторами РЭМК" /материал института "Гидропроект"/.

Работа выполнена с орвентацией на предварательный варшант плана энергосложов на АЗС в первод 1976-90 г.г., содержансьйся в письме "Главатомонергостроя" инвонерго СССР от 11.5.75 5 34-3/11-41. В качестве основных требований к поточному строительству выдвигалясь:

- ввод блоков должен быть максимально прибликен и потребностим районных энергосистем.
- группа АЭС, объединенная в "поток" должна формироваться вз однотипных блоков при условии близости территориальвого расположения.

Сформулировани следующие необходимые условия для организации поточного строительства:

- наличие типовых проектов серийных АЭС при условии унифицированных конструктивных решений;
 - "потоки" строятся на типовых АЗС,
- наличие корошей организационно-технологической подготовки строительства,
- разработка в утверждение прогрессивной и единой техмологии.
 - наличие мобильных средств механизация,
- наличие хорово организованной производственно-технодогической комплектации,
- наличие централизованной доставки материально-технических ресурсов с вомощью специализированных Jutk.
- наличие координационного центра управления пра Главатоминергострое минимерго СССР с применением средств и методов АСУ.
- наличие оперативно-диспетчерских центров в трестах генподрядчиков с пременением ЗВМ.
 - наличие догомей организации труда /НОТ/.

Отмечены следувале трудности при организации поточного строительства АЗС, характерные для современного состояния строительства АЗС:

- съожность географического расположения /больние расстояния/ имеранхся и предполагаемых мест строительства АЗС.
- больное число АЭС /В штук/ уже начали строить вне концепции поточного строительства.
- имеется слишком налый опыт в технологии сооружения АЭС.

- отсутствует в полном объеме техническая документащия для реакторов ВВЭР-500.
- недостаточно разработана технологая сооружения для АЭС с реакторами РЕМК.

При объединении АЭС в группы-потоки закладивалось

2 принципа-критерия: ритмичность ввода блоков и равномерность загрузки трестов-генподрядчиков и субнодрядных организаций. В качестве вспомогательного специфического для
рассматриваемых условий приёма использовалась вомена типа
блока на начатых строительством АЭС.

При формировании на основе этих принципов вариантов планов ввода использовалась звристическая ручная процедура с просмотром и оценкой нескольких вариантов и выбором одного наиболее близкого к упомянутому выше директивному плану ввода. Продолжительность основных этаков строительства и вводов блоков принималось равной нормативной и составляма:

- внепложедочный подготовительный период 12 мес.,
- подготовательный период на площадке 3 мес..
- срок от начала строительства до ввода первого блока 60 мес..
- шаг ввода последующих олоков 12-24 мес.
 Выбранный варыант характеризуется следующим поназа-
 - равномерность ввода 6 месфолок.
 - соответствие директивному плану ввода,
 - большая концентрация капитальных вложений.
 - сокращение сроков строительства,
 - уменьшение объемов незавершенного строительства,

- общий ожидаемый экономический эффект, обуславливаемый перечисленными частными эффектами составляет свыше 700 млн. руб. при суммарном объеме капитальных вложений порядка 10 млрд.руб. /т.е.около 7%/.

Под организационной структурой управления в работе /%/
понимается состав строчтельно-монтажных организаций, их
взаимоснязи и оперативное руководство, необходимое для успешного осуществления поточного строительства.

При проектировании организационной структури для Союзатомонергостроя в данной работе видвинут ряд качественных свойств /на языке тенденций, мероприятей по совершенствованию/, которыми должна, по мнению авторов, облацать проектаруемая структура.

В числе таких свойств указаны:

- переход на трехзванное управление /министерство, Всесомзное соъединение /главк/, производственное объединение /трест/,
- освобождение генподрядчина от работ на основном и подсобном производствах при максимальном сокращении количества обслуживающих хозяйств, усиление организационной роми генподрядчика в руководстве совокупностью субподрядных организаций,
- выполнение основных /а потом и веех/ видов строительно-монтажемх работ специализированными организациями.
- создание в проектируемом Всесоюзном объединении организации по производственно-технологической комплектации /Атомэнергокомплект/ с УЛТК в трестах.

- усяление службы диопетчеризвими.

В работе отсутствует самовние самого процесса проектировения организационной структуры.

Проводится диль конечный результат — две нарианты организационной структуры, стличающихся превадированием структуризации системы либо по право /1-й нариант/, либо по объектам АЭС /2-й нариант/.

проводится общеждение полученных результатов, отыт нается, что первый нариант должен обеспечить высожое начество работ, но будет обладать повышенной сложностью руководства работами на отдельных объектах, второй нариант будет обладать в каком-то смысле противоположными свойствими.

При построении вермантов опротруктур выделяются 6 выдов работ:

в/Зекляные работы по всем объектам, кроме коммуникаций и дорог.

б/ Строительство коммунинаций и дорог.

в/ Возведение ченолить іх нелевобетонных конструкций на всех объектах, кроме впларатных отделений, коммуникаций в дорог,

т/ Кразельные и гидроизодиционные реботы на всех объектах,

д/Отделочные работи на всех объектах, г/Внутренние сантехнические работы на всех объектах. В снои очередь объекты, состывляющие АЭС, делятся на

4 группы:

а.гланные корпуса /аппаратное отделение, спецкорпус, мажниное отделение/

65-2-16 ftt.5-1 о/вопомогательные объекты /дво, жиженерно-бытовой ж административный корпуса, дазель-генераторная, пусковаякотельная, столовая, временные сооружения и проч./

в/очистные сооружения, подземные сооружения и гидротехника ЦБН, насосные, подземные коммуникации, внешнае сети, наручные технологические канади.

г/ комплекс временных сооруженый подготовительного периода, внеплощедочного подготовительного периода, ОРУ, дороги, вентиляционные трубы, градирки.

Наконец, совонущность строительно-монтажных органазаций, на основе которой производится построение органазационных структур, состоит из:

- шести общестроительных производственных объединений /трестов/ по видам работ.
- двух специализированных объединений /трестов/:

 Специтомонергомонтах-для изготовления и монтака строительных конструкций и специтомиелезосетов-для строительства
 аппаратных отделений и специорпусов из монолитного келезоСетона,
- трех строительных управлений для строительства АЗС с реакторями РЕМК с непосредственным водчинением всесоюзному объединению.
- специализированного треста по строительству временных сооружений, сооружений подготовительного периода, сооружений внеплощалочного подготовительного периода,
- треста по строительству железных и автомобильных дорог.

полегается проведение следующих дополнительных органазапионных мероприятий:

- в УС наждой АЭС выпеляется подразделение по руководству внутренням потоком /группа эбъектов/, подчинение УС АЭС,
- создание диспеттерских служб внутри каждого общестроительного треста с подчинением этим службам диспеттеров на уровне объектов.
- для ноординации подготовки производства в УС наждой АЭС создвется отдел подготовки производства, подчиненный руководству УС АЭС.
- аналогичные подразделения внутри общестроительных трестов и УС АЭС организуются и для управления производственно-технологической комплектацией.

Б Концепция зам. нечальника отдела экономики ГЛТУС Минэнерго СССР тов. нервяжина Г.Я.

I. Основные положения, принимаемые автором

I.I. Источники, в которых резрите рассметриваемая кон-

15 марта 1977 года в отделе ИО АСУС ЦНИЛИАСС был проведен семинар на тему: "Пути создания системы управления
Союзатомонергострой". На этом семинаре был заслушан доклад
Г.Я. Чериянина по этой теме и состоялось его обсуждение. Кроме того, отдельные фрагменты рассматриваемой концепции освещались в работах автора по проблеме создания энергостровтельных комбинатов, выполненных им в 1976 году.

1.2. Область приложения концеппии

Предполагается, что концепция предназначена специально для уровия территориального строительного объединения.

1.3. Принципи. характеризующие предполагаемую систему управления.

а/Понятие "строительство атомина электростанций" долино быть структуризовано в терминах концепции системного анами
лизе. При этом под целью понимеется "сдача АЗС под ключ".
В качестве ограничений учитываются: соблюдение нормативов
продолжительности строительства АЗС, соблюдение сметной
стоимости строительства по проекту, выполнение плановых показателей эффективности строительства /прибыль, выработка
и т.п./, стабильность модели выхода /типовой проект АЗС/.

б/Процесс строительства АЗС рессматривается или сово-

купность нескольких относительно обособленных процессов, называемых автором "создание законченных технологических линей". Для выделения технологических линей предлагается использовать следующие приемы.

В типовом проекте АЭС должно быть выполнено разбиение всех ее конструктивных элементов, включая оборудование, по функциональным подсистемам АЭС как действующего объекта. Эти подсистемы автор называет потоками (транспортировка, подготовление топлива, приготовление пара и т.п. вплоть до захоронения остатков ядерного топлива).

Вторым приемом является разоление конструктивных элементов АЭС с помощью стандартного набора строительных и монтажных работ (монтаж каркаса, фундаментные работы, монодитный железобетон и т.д.) Эти два разоления АЭС увязываются между собой с указанием объемов работ по натуральным и стоимостным показателим.

В качестве средства увязки выступает матрица, строка которой дань в разбиениях по функциям АЭС как действующего объекта, в столбцы даются в разбиениях по составу строительных и монтажных работ. Совокупность работ, образующих "создание ваконченной технологической линии", представляется по каждой строке, где в пересечениях указывается связь с признаками по столбцам.

- в) Автор полагает, что каждую законченную технологаческую линию на каждой этомно, электростанции должно создавать от начала и до конца специализированное предприятие, входящее в объединение.
 - г) Такое объединение по строительству атомных станций

должно действовать на определенной территории и иметь в организационной структуре управления два уровня. Более инэкий уровень представляют органы козяйственного управления специализированных предприятий объединения. Каждое такое специализированное предприятие имеет в своем состаже строительные производственные подразделения и заводы строительной индустрии. Задачи управления на этом уровне управления в основном направлени на эффективное использование собственных ресурсов при соблюдении эграничений по своевременному окончанию работ на законченной технологической линия. При этом считается, что совмещение графиков производства на заводе строительной индустрии и соорки на объекте строительства является возможным и обеспечивает эффективное использование ресурсов. Более высокий уровень представляет орган козяйственного управления Союзатоманергострой. На этом уровне решаются задачи организации потока специализированных предприятий на множестве атомных электростанций. Этот поток организуется на базе точного согласования взаимодействия специализированных предприятий на каждой отдельной строительной площадке. Считается, что методы управления, способные обеспечить такое согласование по взаимолействио специализированных организаций нак на отдельной площадке, так и в рамках потока по множеству объектов строительства в рамках объединения существуют.

2. Оценка данной концепции создания САЭС

2.1. Тип концепция

Как следует из описания принципсв, рассматриваемая концепция относится и числу организационно-технологических. Ее особенностями в ряду организационно-технических является следующее.

- а) Стремление четко выделить объект управления, в качестве которого в концепции понимается процесс строительства.
- б) Использование системного анализа для упорядочения описания объекта управления.
- в) Использование двух функциональных аспектов для более глубокой структуризации объекта управления. В одном случае АЭС представляется как то, что строится, а в другом - как то, что производит электроэнергию.

2.2. Оценка концепция

Оценка данной концепции в целом укладывается в общую оценку организационно-технологических концепций как некоторого класса подходов. Однако, по вё специинческим чертам в ряду организационно-технологических можно отметить следующие положительные моменты:

а) Несомненным достоинством является использование системного анализа для описания объекта управления.

Благодаря такому свойству системного анализа, как способность хорошо интерпретироваться в операционном мире, это описание получает преимущество перед теми организационно-техническими концепциями, где для структуризованного описания объекта управления используются очень общие схеми, например, схема абстрактной динамической системи.

б/. Достоинством является и достижение глубокого расчленения объекта управления за счет совмещения двух относительно независимих функциональных аспектов, а также понимание того, что системное представление объекта требует системности и на других уровнях.

Вместе с тем, специфические черты данной концепции обуславливают и некоторые ее специјические недостатки.

а/. Так концепции свойственно преувеличение в проблематике САЗС роли" биогенетического принципа" смысл которого
в звторской трактовке выражается в том, это для строительства атомной электростанции должна быть срядана система:
управления строительством атомных станций. В соответствии
с этим принципом при изменении типа реактора требуется глубокая перестройка системы управления САЭС. Лотя модель технической системы и может иметь некоторые особенности для
атомного строительства и может проявлять эти особенности
даже на уровне техногенемы, однако, модели экономики уже
не будут зависеть от типа модели технической системы даже
специфичной, поскольку в них имеется в виду другой аспект
реальной действительности.

б/.Концепция немасштабна в эклектична в рассмотрении проблем создания системы управления САЭС. Немасштабность проявляется в том, что при детальном рассмотрении объекта управления, почти ничего не говорится по поводу системы выработки решений /СВР/.

Требования к системе управления и ее методам в концепции не ясни. Переход от структуризации объекта управления к структуризации на уровне процессов выработки решений не выделяется вообще.

В то же время гипотеза о ссгласовании графиков производства и сфорки целиком относится автором и свойствам методов управления. Кроме того, указывается, что согласование приизводства и сфорки является основой достижения запланированных для атомного строительства значений показателей эффективности, применяемых в практике вкономической рафоть, таких как выработка на плного рафочего, соблюдение проектной сметной стоимости объекта строительства и т.п. Эти предложения в рафотах автора не обосновываются, котя и играют важную роль в аргументации.

Вместе с тем, обоснование этих предположений может и не дать никакого положительного результата в смысле аргументации. Так, рост сметной стоимости может не иметь никакого отношения ни к типу объекта строительства, ни к организащионной структуре (это показано в работе ЦНИПИАСС "Стттемный анализ причин роста сметной стоимости", иифр 30-3-76
(ТС). Предположение о том, что система управления способна
согласовать графики производства и сборки по-видимому является ошизочным (это показано в работе ЦНИПАСС "Теоретические основы строительства влектростанций с участием
энергостроительных комбинатов", шифр 15-1-76).

Указание же примой связи изменений в организации с показателями приктики вкономической работы верно только в обшем. Без специальных средств анализа (построение концептувльных схем, введение мер и т.п.) определить количественные результаты изменений в организации не-возможно. Игнориродание этого обстоятельства представляет смещание теоретаческого и эмпирического уровия, т.е. эклектику.

В целом, концепция имеет как положительные, так и некоторые отрицательные моменты. Стадию ее разработки можно оценить как самую начальную, поэтому она нуждается в дальнейшей разработка.

В. Предложения главного инженера Главниипроекта Л.И.Кудоярова.

 Анализ тенденций современного развития народного козяйства нашей страны позволяет утверждать:

в/в обозримый период времени объемы ежегодных вводов энергетических объектов будут систематически возрастать;

б/ будет сохраняться разбросанность вводимых объектов
 по всей стране;

в/ в дальнейшем будет возрастать дефицит трудовых ресур-

г/ будут увеличиваться требования к своевремечному и качественному вводу мощностей и симмению единичных стоимостей.

Общим следствием этих тенденций является ужесточение требований и управлению на уровне министерства и необходимость его совершенствования.

2. Существующая в энергетическом строительстве структура управления имеет видимые недостатки и тем более не соответствует предположению о возрастании роли и требований к управлению в будущем.

Существующая структура управления имеет тот недостаток, что не обеспечивает согласованную работу всех звеньев и участков над выполнением зедач, стоящих перед министерством:

а/ заказчит не отвечает за ввод объектов в срок и их начество, не несет ответственности за его стоимость;

об подрядчик отвечает за ввод, качество объекта и рентабельность собственной производственной деятельности и не отречает за стоимость вводимого объекта;

15 2-76 OP 14 в/ ответственность за стоимость вводимого объекта возложена на проектировщикав, не участвующих в прогрессе строительного производства;

г/ строительная индустрия - поставщих строительных изделий, отвечая за собственную рентабельность, не несет ответственности за ввод объекта, его качество и снижение его стоимости.

Неувязка в функциях и задачах участков строительного процесса приводят к конфликтам, разрешение которых выполняет высшее управляющее звено, которое, базируясь часто на тенденциозной информации о создавлейся ситуации, не свободно от ошибок и принятия дажено не оптимальных решений.

Рост объемов ввода увеличит работу высшего уровня над ликвидацией разногласий и поэтому возрастет необходимость создания саморегулирующей системы.

- 3. Существующая структура управления не обеспечивает сохранения отраслевой ориентации строительных организаций. Минанерго СССР.
- в) в настоящее время в Кинистерстве существует тенденция создания мощных строительных организаций с базами, жильем, индустрией, которые прочно закрепляются на освоеванных местах, исключают возможность их перебазирования. После окончания строительства энергетических объектов они становятся базами для разрития района, строительства не энергетических объектов и затем "отягащают энергетическое строительство". Негативные для энергетических вводов последствия этого явления в будущем возрастут.

б/По-видимому, было бы целесообразно, по возможности,

15-2-74 074-T.4 не развивать местной строительной базы, имея на месте минимельно возможную по можности и численности строительную организацию. Одывко, достижение этого условия возможно только
тогда, когда министерство будет располягать цельм арсеналом
мещных монтажных организаций с мощной индустрией, способных
все или почти все объемы современного энергетического объекте покрыть своими мощностями, что требует изменения существувщей структуры. В этом случае на объекте создается только
база монтажных организаций, причем передвижного-инвентарного
типа, которан, вместе с монтажными подрезделениями после окончания работ перебазируется на новое место;

4. В Минэнерго существует разорванность выполнения вакнейвей функции в отрасля - функции развития. Выработка политики в отношения перспектив энергостроительства, ответственность за нее и контроль за ее проведением должин быть центрылизованы на самом высоком уровне.

5. Давный документ основывался на принципах:

а/ необходимо разработать такую схему, в которой все ее участки должны быть заинтересовены в выполнении задач Министерства, для чего планирование их деятельности должно производится по конечной продукции;

б/ предлагаемая схема должна быть саморегудируемой - от получения исходного продукта до конечной продукции замыжаться и решать все вопросы внутри управления, стыкуясь со смежниками только на объекте строительства, в соответствии с объектными законями создания объекта;

в/ предлагаемая схема должна предусматривать мобыльность

как по широте охвата объектов, так и по глубине действия подразделений на объекте, т.е. предусматривать, достаточные маневренности и мощности.

 Аппарат управления строительством в Министерстве должен иметь два звена.

Высшее звено - главное управление перспективного развития, планирования и экономики отрасли. Это управление объединяет все подразделения, которые занимаются развитием отрасли. Оно распределяет основные ресурсы (капаложения, труд). Управление осуществляет связь с Госпланом по открытию строительных титулов и закреплению топлива, занимается экономическим анализом развития отрасли. Этому главку подчинены, занимающеся перспективой (часть ЭСП, занимающаяся общей энергетикой и экономическим анализом). Главк находится в непосредственном подчинении Министерства.

Прообразом этого главка является ГлавіїЗУ, но с более расшеренными функциями. Это будет способствовать решению проблемы 36.

7. Вторым звеном являются главные управления, осуществляющее техническую политику в направлении отрасли и отвечающее са ее развитие. Прообразом таких главков служит Главатоменерго, но с несколько расширенными функциями. Эти главки осуществляют проектирование развития направлений в отрасии, научное обоснование и выполняют функции заказчика.
Глазку подчинены проектные и научно-исследовательские институты направления и дирекции на стромнихся объектых.

Гланки несут ответственность за техническую политику и развитие направления, своевременный и качественный ввод

объектов. Они проводят все внешние переговоры с министерствами и заводами-поставщиками. Несут ответственность за сметную стоимость объектов. Это будет способствовать решению проблемы 2a,6,B,r.

Таких главков по направлениям отрасли четыре: Главатомэнерго, Главтеплознерго, Главгидрознерго, Главсетьзнерго.

Кроме этого имеется Главпромэнерго. Это глави, который осуществляет техническую политику и ведет все связи с внемними Министерствами заказчика в области промишленного стромтельства, осуществляемого для других министерств.

Все перечисленные пять главков находятся в подчинении первого заместителя министра по строительству.

8. В подчинения этих главнов есть весьма важное звенодиректор и его аппарат, которые находятся непосредственно на
объекте. Главным инженером дирекции является главный инженер
проекта строительных подразделений на объекте, проводит политику по их рациональному использованию, несет ответственность
за сроки ввода, качество объекта и сметную дисциплину - раскодование сметн.

Оплата хода работ должна производится по этапам, причем этап должен объединять работы родственного направления, выполняемые одним специализированным субподрядчиком, а их объем должен быть близкий к выполняемому за квартал. Это способствует решению проблемы 2д.

Эти структурные авенья Министерства должны провести все техническую и идейную политику строительством в управляющем звене.

9. Строительные подразделения реорганизуются в строи-

15-2-76 PT2-7-1. тельно-монтажные по технологическому признаку вида работ с разветвленной сетью по территориальному признаку, становясь всесоюзными объединениями:

а/монтажные организации, имеют мобильные коллективы работающих и арсенал передвижных баз /реализуется принцип 4в/;

б/в состав объединения входит институт разработки ППР по виду работ и оснастве, имеются ячейка собственной перспективы и экономического анализа деятельности, полученные от ваказчика рабочие чертежи на этап работы анализируются в институте, готовится производство и только затем проектно-сметная документация передается в подразделения;

в/ в состав объединения входят заводи по изготовлению конструкций и оснастки, причем эта же специализация распространяется на металлоконструкции и изделий из сборного железобетона /создает условия решения п. 2г./;

г/ вопросы регулирования поставки, их осуществление, прием на площадие, складирование и подача в производство осуществляется самим подразделением /реализуется принцип 46/:

д/планирование деятельности этой организации осуществляется по конечной продукции: количество смонтированных тони металлоконструкций или кубометров сборного железобетона на конкретном объекте в виде осей или законченных конструктивных элементов. Построение аналогично комплексу домостроительного комбината /реализуется 48/1

е/ организация наделяется кредитом /оборотными средствами/ и получает фонды на материалы /металл, цемент и другие/, оплата же их работ производится за полностью сданный сметный этап работ /реализуется принцип 4a/

Прообразом такого построения сдумат Главтепломонтаж. Гидромонтаж в Энергожилстрой.

10. В качестве основной структурной организации должно выступать Всесоюзное производств. "Эй объединение, которой в своей деятельности подчинено одному из заместителей министра.

Насор производственных объединений необходимо составить так, чтобы оне охватили максимальное количество видов, работ, причем необходимо идти по пути специализации дляе таких работ, как производство монолитного бетона с передачей этому подразделению бетонных заводов как их интентары и лабораторий на стройках; землянных работ, создавая для этого базы маханизации по территориальному признаку и т.Д.

II. На объекте строительства ведущей фигурой и органиватором строительства выступает директор - распорядитель со своим аппаратом, в функции которого влодят:

а/ отвод земель, подготовка территории дося связь с местным организациями;

- о/ выдача в производство проектно-сметно2 документация;
- в/ поординация деятельности монтлиных подрезделения;
- г/ првемка выполненных этапов работ и их оплата;
- M ROHTPORE CHETHOTO ARMETS;
- з/ контроль качества выполняемых работ.

Каждый возводений объект имеет свои объективные законы, которые определяют код строительства и возможную очередность его возведения. Гларный инженер дирекции — будучи главным инженером проекти — должен владеть этими законами и в их

соответствии строить работу на объекте - здесь удается определить набор работ и объекты на каждый период времени, следовательно, определить количество и набор необходимых подрядных организаций, графии их взеимодействий во времени.

Подрядная организация - подразделение Всесоюзного производственного объединения, прибървет на стройку в соответствии с планом и договором с дирекцией со своей инвентарной базой, оснасткой и механизмами, имлье представляет дирекция. После выполнения работ сна пересзивет на новый объект. Все заготовки и поставка полуфабрикотов осуществляется с заводов этого подрядчика, которуя он координарует в соответствии с потребностью и ходом работ на объекте.
Приемия, складирование и сдача их в монтаи осуществляет само
подразделение.

Генподрядная организация в этой схеме отсутствует, координация работы подрядных организаций осуществляется дарекциай.

12. Переход на новую схему управления.

Учитывая то, что предлагаемая схема базируется на одыте работы подразделений минанерго, процесс перехода на новую структуру может быть постепенным в продуманным.

Процесс должен состоять из ряда этапов.

Изучения опыта работи:

 Главатомэнерго, что двет основу для реорганизации схемы органов руководства;

б/ Глантепломонтажа, Гланэлектромонтажа, Энергожилстроя; гидромонтажа, что двет основу для реорганизации строительных гланков. е/дирекция јебоксарской ГЭС, где совмещени в дирекции функции закачина и проектироршина и дирекций Главатомэнерго с проведением эксперимента, что деет основу для реорганизации органов управления на местах;

г/ Гипроспецством, Гипромеханизации и др. для создания специализированных организаций.

Составление плана перехода и его постепенное осуществление с анализом опита работы подрасделений в новых условиях.

В период перехода на предлагаемую схему сохраняется местная строительная организация, которая выполняет виды работ, не покрытые производственными объединениями. Эти организации объединяются по территориальному признаку /не по специализации/ в тресты и затем также в объединения, подчиняющиеся одному из заместителей министра. По мере развития специализации эти объединения преобразовываются.

Осуществление этих предложений может быть постещенным, следовательно, безболезненным и продуманным.

Вот те предложения, осуществление которых могло бы упорядочить систему управления слежным энергетическим строительством.

Г. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ И СТРОИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ. ПО ДАННЫМ ЛИТЕРАТУРЫ

В этом разделе приведены данные 17 литературных источниксв (21 - 37), главным образом, статей, в которых проектирование и, более широко, создание промышленных и строительных объединений систематизированы по следующим шести признакам:

- какие задачи, как считают авторы статьи или работы, решаются созданием объединений.
- что должна представлять собой система управления объединением, из каких частей она состоит:
- чем отличаются системы управления объединениями от других систем управления организационного типа.
- чем различаются системы управления объединениями между собой и что обуславливает эти различия.
- каким представляется состав проекта системы управления объединениями:
- как следует проектировать систему управления объединением.

Г.І. ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ОБЪВДИНЕНИЙ

- Достижение более благоприятных условий для учета территориальных аспектов управления по сравнению с организационной формой главков (21, 25).
- 2. Улучшение условий специализации производства в рамках объединения (22,25,36).
 - 3. Улучшение условий концентрации производства [22].
- 4. Ускорение реализации научно-технических достижений [25,27]
- 5. Улучшение условий проведения научно-техническом политики (25,31).
- 6. Централизация функций перспективного развития, прогнозирования (26,33).
- 7. Повышение оперативности решения вопросов, которые не полномочен решать строительный трест [33].
- 8. Улучшение условий кооперации и, в частности, повышение эффективности строительства в рамках объединения за

счет согласования режима работы предприятий строятельном индустрии и строительных организаций (25,35).

- 9. Централизация функций материально-такиплеского обеспечения и сонта (26,37).
 - 10. Централизация функций управления (22):
 - SKOHOMETOCKEX:
 - вридического обслуживания:
 - комплектования и подготовки кадров:
 - управление капитальным строительством;
 - организации связи.

T.2. KAK HODDMARTCH COCTAB TACTER CHCTEMEN FIDABLEDIS OF BRIDGERS

- Специяльный орган хозяйственного управления, в состав которого не входят подразделения управления предприятий объединения (36).
- Аппарат управления объединения состоит из 2-х ступеней: генеральная дирекция и дирекция подразделений БПО.

Генеральная дирекция состоит из начальника ВПО, его заместителя и функциональных отделов.

Колдегиальные органы (совет директоров и технико-экономический совет) рассматривает проекты перспективных и текуших планов развития подотрасли в целом, совершенствование организации управления, выполнение заданий министерства, строительства и т.д.

Совет дир-иторов готовит решения, а начальник их утверждает - сочетание единонячалия с демократическим централиз-

І-2 заместитель начальника - за производство, у него производственный отдел, информация о выполнении заданий, контроль и предложения по новым изделиям.

Заместитель по науке - ответственный за работы цикла "исследование - производство".

Земеститель по экономике - планово-экономический и финансовые отделы ВПО. На уровне ВПО централизуются функции материально-технического снабжения, сбыта, изучение спроса. Эти отделы подчинены заместителю по коммерческим вопросам.

Заместитель по кадрам и зарплате.

Начальник ВПО занимается вопросами стратегии, планирования, эффективности, расстановки кадров, условии труда (26)

Г.З. ЧТО ОТЛИЧАЕТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЕМ ОТ ДРУГИХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И ДРУГ ОТ ДРУГА

- Различие обусловлени территориальным характером организации производства (35,36).
- 2. Состав подразделений организационной структуры управдения (34.27).
- 3. Различное соотношение степени централизации финкций управления (22).
- 4. Различия в группировках по стадиям производственного цикла: научная разработка проектирование технологическая подготовка производство сбыт и потребление.

Это порождает по (25) следующие разновидности объединений:

- а) Производственные (только одна функция производства промышленного предприятия).
- б) Производственно-технические (функции от конструирования до изготовления конечного продукта).
- в) Научно-производственные (отраслевые Н.М., проектноконструкторские, технологические и пуско-наладочные органивации, производственные предприятия).

Функции: комплекс мер по повышению технического уровня отрасли (подотрасли).

Во главе объединения стоит НИИ.

Аппарат управления НИИодновременно управляет объединением. Гентрализовани: планирование, научно-производственная, финансовая и хозяйственная деятельность, руководство НИИ проектными и конструкторскими работами.

Такие объединения должны быть межотраслевыми. Их цель ускорение разработки и внедрения новой продукции.

Производственно сбитовие объединения (промышленные и торговие предприятия и организации). Цель - соответствие спроса и предложения. Например, "Большевична" и "Оность" в Москве.

Г.4. ЧТО ОБУСЛАВЛИВАЕТ ОТЛИЧИЯ РАЗНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕМИНЕНИЯМИ

- Стличия в производственной структуре объединения
 (24).
- Различия территориальное расположение производственных единиц:
 - на одной производственной площадке:
 - в одном населенном пункте или районе города;
 - в разных районах крупного города;
- в разных городах области или республики с разной степенью развития коммуникаций;
- в одной или нескольких смежных областях республики с развитой транспортной и телефонной сетвю;
 - в разных городах различных областей и республик (25)
- З. Различия в степени самостоятельности производственных единиц объединения (34,24,25).

Так, например, в / 25 / указывается, что основанием классификации систем управления объединениями являются не признаки самих организационных форм, а признаки экономические. Указывается три типа таких признаков:

- а) входящие в объединение единицы теряют хозяйственную самостоятельность:
- б) ыходящие в объединение единицы сохраняют хозяйственную самостоятельность, а головное предприятие является органом хозяйственного управления по отношению к остальным;

- в/ смененная форма, один единицы теряют, а другие сохраняют хозяйственную самостоятельность и образуют филиалы.
- 3. Различия в структурах функций в разных объединениях /22/.
 - Г.5. КАК ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ СОСТАВ ПРОЕКТА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЕМ
- I. В соответствии с источником /30/ проектная документация должна содержать:
- структуру управляющей системы /аппарат объединения, завода, цеха/;
- процессы управления /организационно-правовая регламентация, организация труда служащих в аппаратах объединения, закода, цеха/;
- документацию и документооборот /система секретарского обслуживания, хранение и контроль исполнения документов, механизация и автоматизация.

При этом исходными материалами для разработки комплексного оргироекта являются цели; задачи; критерии эффективности; заданные планы совершенствования управления на предприятиях; результаты моделирования и экспериментов, ТЭО, данвые науки.

- 2. В источнике /25/ указывается, что при создании системы управления должно быть определено:
- количество ступеней управления, сложность типа структур, структура может быть 2-х, 3-х, и 4-х звенной;
 - формы взаимосвязи на всех ступенях;
 - специализация по функциям основных подразделений;
 - полный состав функцей У, видов операций;
- характер, содержание и объем работ каждого подраздеменен;
- объективный состав функции У и видов работ для входящих предприятий и О в целом.
- 3. В проекте по /22/ должны указываться также основные жарактеристики системы управления объединением, как:

- число исполнителей полчиненных одному руководитедо (норма управляемости);
 - число уровней У:
- степень специализации у системы (обособление служб по горизонтали);
- степень централизации У в управляющих подсистемах (обособление служб по вертикали);
- степень распределения полношелий в управляющей системе.т.е. степень распределения прав принятия решения.

При этом уровень централизации функции определяется через удельный вес затрат управленческого труда сотрудниками спецаппарата на выполнение отдельных функций в общей трудоемкости управления в целом по объединению.

- 2. В источнике (31) указывается, что резрасотка системы управления объединением включает положения об объединении, его производственных единицах, его отделов, боро, а также положения о должностях.
 - T.6. KAK CHETET HPOKKT POBATE CUCTEMY
 THEABIERDS OF BEINGHEMEN
 - 6.1. ПРИЗДДЕ И ТРЕБОВАНИЯ, КОТОРЫЕ НЕОГХОДИМО УЧЕТЬВАТЬ ПРИ СОЗДАНИИ ОБЪЕДИНЕНИИ
- а) В источнике / 24 / уклашавется, что недьзя объединить предприятия только по признаку территориальной бладости, без учета технологических и экономических связей они распадаются.

При равработке структур управления объединением в ссответствии с источником (ЗІ)требуется учитывать принники:

- отделение стретегических и координационных функций от оперативных (текущях);
- сочетание линейно-функционального (по вертикали) и программно-целевого управления (по горизонтали);
- комплексная увязка всех видов деятельности на основе рационального распределения прав и ответственности в

процессе принятия решений:

- усиления функций прогнозирования, оценов и анализа всех видов деятельности;
- подчинение форм построения АСУ организационной структуре производства и управления.

Принципиальная основа всех работ - правильное и четкое формулирование целей объединения.

Таких целей 4 класса: производственные, экономические, научно-технические и социальные.

- в) В источнике (25) указываются следующие принципы:
- Технологическая общность и однородность вытекаемой продукции, устойчивые кооперативные связи, комбинированность производства, комплексность переработки сырья, территориальная близость;
- Экономическая целесообразность компентрация, специалывации и кооперирования.
- г) В источнике (32) приводятся требования "системности" при просктировании организационных структур управления объединением. Это означает:
- что нельзя упустить задач, без решения которых реализация целей будет меполной;
- что необходимо выявить и привязать к этим задачам систему прав и ответственности;
- что необходимо оформить отношение по горизонтажи (т.е. координация звеньев в рамках программы);
- что требуется сптимальное соотношение централизации и децентрализации в управлении.
- д) В источнике (25) указываются следующие требования к организационной структуре управления объединениям.
- устранение многозначности за счет ликвидации помежуточных звеньев, не участвующих непосредствению в управлении
 - соблюдение норм управллемости каждого звена:
 - составление структуры У производственной структуре 0;
 - научно обоснованное разделение и координация труда У:

- правильная система подчиненности, четкое разделение функций;
- рациональные взаимосвязи между органами У, степень централизации и децентрализации, эффективный документосо-рот.

6.2. МЕТОДЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ

- а) В источнике (32) указываются следующие методы:
- экспертный канализ (установление функций, задач, узких мест в организации);
- метод аналогий (зарубежные и отечественные дучшие образцы);
 - мстоды организационного моделирования (органнограммых
 - карты ответственности за достижение целей;
 - матрицы распределения прав и обязанностей;
 - матрицы многочункциональных связей;
 - контрольные списки.

Принципиально важно применять принципы программноцелевого управления.

Система целей, доведения до конкретных управленческих задач, служит основой для оценки того, как структура управления согласуется с целями.

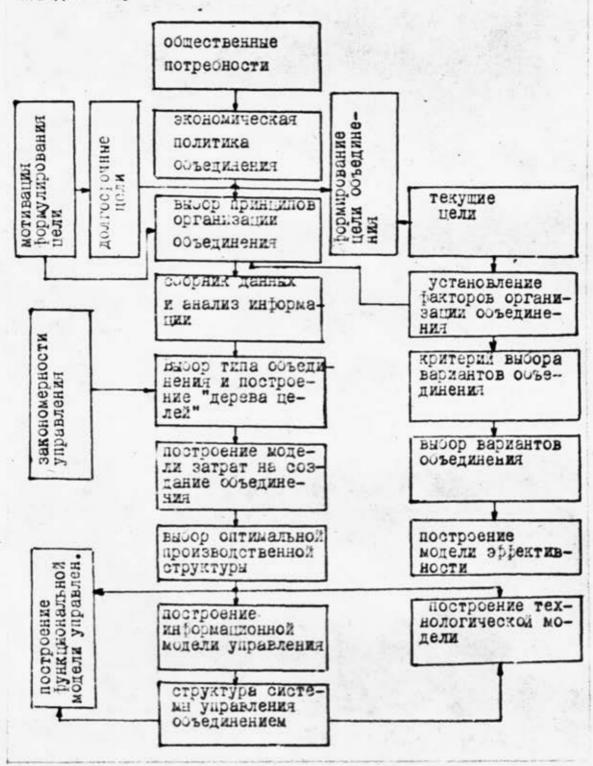
- б) В источнике (ЗІ) указываются следующие методы проектирования:
 - метод аналогий изучения дучших образцов;
- методы организационного моделирования (матрицы функциональных связей, полномочий и ответственности);
 - 3) экспертные методы.

6.3. ПОРИДОК ПРОЕКТИРСНАНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЕМИ

а) В источнике (32) указывается следующий порядок проектирования: сначала определяются цели, а затем механизмы.

При этом объединение надо рассматривать как многоцелевое, т.к. это соответствует роли объединения в социалистической экономике.

с) В источнике (35) приводится следующая схема проектирования производственной структуры и системы управления объединения.



15-2-76 DTL-7-1. Формирование программы совершенствования организации и управления для Союзатом энергостроя

В соответствии с сцевкой, представленной в п. І.І.4., может быть намечена следущая программа совершенствования организации и управления для Союзатомонергострои.

Разработка проектов

В петмод до 1980 г. в основном будут решены две залачи:

- обеспечены первоочередные нужды САЭС в решения органивационных задач /орготруктура центрального аппарата, структура основных производственных подразделений/:
- составлены первые варманты проектов организации и управления для САРС и програмы их совершенствования, на период 1980 - 1990 г.г.

В период 1900 - 1990 г.г. будет разработако несколько проектов организации и управления для СА9С, различающихся охватом и научно-техническим уроднем.

Реализация мероприятий по совершенстрование организации и управление

В период до 1900 г. должны сыть реализованы все первоочередные организационные вопросы САРС. Тудут развиваться уже начатые работы по АСУ. Тудет создан ВЦ САРС. Начиется подготовка к реализации проекта САРС.

- 1.3. Испольтование автоматизированной системы проектирования систем организационного управления (АСПООУ) для САЭС.
- I.3.1. Проблема формирования и реализации программи совершенствования и управления для САЭС.
 - I.3. I.I. Содержательное описание прослемы.

Азк следует из раздела I.I., объе ит управления, состояций из процессов проектирования АЗС, подготовки преизводства и строительства АЭС карактеризуется не только большим числом элементов и стязей между вими, но глапное, большим числом групп характеристик и большим числом типов связей как между группами, так и между характеристиками внутри одной группы. Это осстоятельство указывает на то, что процесс выработки ремения об объекте управления вкличает в селя не только определенче значений его характеристик и состояний, со определение и исменение самой номенклатуры характеристик и чинов связей между ними, а также вырасстку достаточно сложной системы по-HETHE.

Необходимость вести рассмотрение объекта управления в разных аспектах предъявляет ещё ослышие требования к системе понятий, номенклатуре характеристик и связей между ними.

Эта проблема представления облекта управления ещё усугубляется действием таких факторов, как необходимость применения достаточно сложных машинео-информационных систем, с одной стороны, и непрерывной динамикой как характеристик объекта управления, так и структуры самого "Сорзатоманергостроя".

I.3. I.2. Квалификация прослемы.

Рассмотрим теперь прослему разработки выдвинутой програмия с точки эрения её реализации. Переход от одной структуры (состоявия) САЭС к другой требует фиксации всех принятых по этому поводу решений в терминах так или иначе представленной структуры или состояния. Но представление будущего состояния есть не что иное, как проект САЭС или его части. Таким образом, рассматриваемая прослема включает в сеся вопрос о регудярном механизме проектирования, внесении изменения в проект и т.д. А это, в свор очетедь, требует возможности описывать 15-2-76 ту или инув систему организационного управления в терминах

зарянее определенной системы понятий, т.к. при переходе от проекта к проекту понятия имеют тенденцию смедаться, и по-тому проекты становятся несопоставимыми.

Если описание системы представлять в виде модели как системы взаимосвязанных переменных, то как показано в разделе I.З.I.І., такая модель характеризуется сложной, многоооразной и многочисленной совокупностью переменных. Системы, описываемые такими моделями, мы называем концептуально сложными, т.к. это остоятельство указывает на сложную систему понятий, лежещую в основе модели. Подроонее этот вопрос разсматривается в разделе I.З.2.

Далее, динамичность проектируемой системы, отмеченная в п.І.З.І.І, треоует практически перманентного проектирования, регулярного внесения в него изменений, возможно получать разнооразные справки о решениях, зафиксированных в проекте, и их связях.

3. І.З. Недостаточность существующих средств

В последние 10-15 лет ведутся многочисленные работы по совершенствованию организационного управления. Эти работы привели к необходимости создания специальных средств и систем, совершенствующих сам процесс совершенствования организационного управления. Но, как правило, существующие направления ориентированы на разраротку тех или иных средств анализа проектирования или совершенствования управления в рамках фиксированного представления (или системы фиксированных представлений) об организации и организационном управлении. Несколько утрируя, можно сказать, что модель как система переменных імксируется и предоставляются средства накожления значений переменных. Но как омло показано выше, в процессе совершенствования организаций приходится иметь дело с различными идеями, концепциями и предложениями, основанными на различных представлениях оо организационных системах. ролее того, в процессе совершенствования представления, на которых основано принятие решений, также смещаются. Поэтому неооходимь специальные средства, позволнющие фиксировать, формировать, изменять представления о рассматриваемой системе,

т.в. сред-

ства, направленные на борьбу не с интерпретационной сложностью, т.е. фиксирозанного со сложностью и иногообразием систем в рамках системного класса (т.е. в рамках фиксированной концепции), а на борьбу с концептуальной сложностью-

I.3.I.4. Место и јоль ACII СОУ в Программе для САЭС.

Автоматизированная система проектирования систем организационного управления (АСП СОУ) представляет собой инструмент проектирования и совершенствования систем организационного управления (СОУ), ориентированного прежде всего на решение следующих задач:

- а) обеспачить процесс проектирования СОУ логико-изтематическими и машинными средствами работы с понятиями (анализ, формирование и фиксация концепция, сравнение концепция, изменение концепция);
- б) обеспечить интеграцию и преемственность теоретического, проектного (инженерного), технического процессов (этапов) проектирования СОУ;
- в) обеспечить согласованное внесение изменений во все части проекта;
- r) обеспечить преемственность и сравнимость различных или сменяющих друг друга проектов;
- д, обеспечить трудоёмкие формальные процедуры процесса проектирования машинными средствами;
- е) обеспечить контролируемость в целом как процесса проектирования, так и его выхода - проекта.

Решение этих задач обеспечивается определённым подходом к совершенствованию СОУ, основанным на следующих положениях:

- а) ССУ представляют собой столь сложные в концептуальном отношении образования, что качество концептуальных схем, дежащих в основе рассмотрения ССУ, определяют в значительной мере весь дальнейший процесс конструктивного воплощения заложенных в этих схемах решений в совершенствоуемой или проектируемой ССУ. Это служит основой для обеспечения контролируемости процесса проектирования ССОУ;
- б) концептуальные схемы или модели как те или инне пред-15-2-76 ставления концепций являются итогом теоретических исследова-

ний. Постому средства јаботи с концептуальними моделями являвтся в то же времи средствами теоретической работи. С другой стороми, концептуальные модели представляют сосой основу, на исторой могут ставиться вадачи и вырабативаться решения. Это создает условия для интеграции и преемственности теоретической и инженерной работы;

- в) возможность обеспечить решение задачи в), г) на уровне концептуальных схем, в сиду положения а), является оазоя для решения этих задач на уровне проектов;
- г) единство подхода позводяет построить функциональную схему или класс функциональных схем, процесса проектирования ОСУ и выделить формализуемые, машинные процедуры, что, в свою очередь, открывает возможность для решения задачи д).

Зак следует из выжеиздоженного, АСП ССУ исмет быть использована как средство теоретической расоты при формировании,
анадизе, сравнении и оценке выдвигаемых концепций как на начадыных этапах формирования Программы, так в ходе ее реализации при возникновении новых целеи. Далее, после вырасотки основных положений Пьограммы, на этапе разрасотки конкретных
мероприятия АСП СОУ может использоваться как средство фиксации, анализа и внесения изменений в проект или другот документ, содержание принимаемые решения. Ароме того, блок документирования АСП СОУ может быть применен при формировании
проекта, его аспектов, когда решения уже причяты. Наконец,
теоретически возножен вариант, при которси весь процесс совершенствования управления САЗС отроится вокруг АСП СОУ. Это
означает:

- з) обезательность представления концепция и решения в требуеном виде;
 - б) определенную скему всего провесса совершенствования;
- в) обеспечение всех входов во все машинные функции АСП соу.

Однако, этот вариант представляется мерезлизуемым по двум причинам:

- а) неготовность даже экспериментального комплекса програми для АСП ССУ и неагребированность всей системы в целом;
- о) невозножность соеспечить выполнение всех условия, 15-2-ж предъявляемых АСП СОУ к ее "потребитель", со сторони САЭС, ст. т 4

Этому должна предвествовать только начатая в настоящее время теоретическая работа по детвльному анализу тех или иных концепций.

Однако, начиная в 1980 года при наличии комплекса програми и достаточном опыте работы с концептуальными моделями в САЭС процесс все более глубокого проникновения АСП СОУ в процесс совершенствования представляется вполне реальным.

I.3.2. Теоретические основн реализации

Из предыдущего п.І.З.І. следует, что предметом рассмотрения является разработка проектов, характеризующихся сложной системой понятий, а также динамичностью и сложностью проектируемого объекта.

Поэтому для теоретического решения поставленной проблемы необходимо в первую очередь детально рассмотрать понятия проекта и проектируемого объекта. Мы будем сначала (и в первую очередь) рассматривать проект как модель проектируемой системы. Как известно. (см., например /17 /.стр. 19) понятие "модель" имеет несколько значений. Мы здесь используем термин "модель" в кибернетическом смисле. Для понятия модели в логико-математическом смисле используется термин интерпретация. Мы построим некоторую последовательность понятий модели, такую, что каждое последующее понятие будет в том или ином синсле конкретизацией или, точнее. интерпретацией предыдущего. Заметим, что выделение именно такой последовательности понятий модели не является однозначным или универсальным, а является следствием и логикоматематическим основанием предлагаемого подхода к решению поставленной гроблемы. Сам подход, принципы и состояние его реализации будут эписаны несколько позже (в конце настоящего и в следующем пунктах).

I.3.2.I. Пять уровней моделирования

Упомянутая выше последовательность следующая:

- І. Формальная теория (формальная система, формальная модель):
 - 2. Математическая теория;
 - З. Содержательная (или предметная) теория;
 - 4. Лингвистический объект содержательной теории;
 - 5. Реальный объект теории.

мсетвэжсни т.е. имильнай вадается алівайть (т.е. инэжеством силь воловить ими несколькими ими несколькими типами знако-

сочетаний и правилами преобразований знакосочетаний (кеет или некоторых) виделенных типов. Формальная теория — 5° некоторое множество знакосочетаний или правило построчныя такого множества, определенное в рамках формального языка. Примером формальной теории является любая теорыя гервого порядка (см. /8/ , а также /14/, стр. 160).

Математическая теория здесь понимается как неформальная аксиоматическая теория (см. / 16 /,), вираженная на языке неопределяемых понятий, отношений, аксиом и теорем или на теоретико-множественном языке, например, как алге-браическая система / 14 /, или реляционная система / 14 /, или род структуры / 13 /.

Содержательная теория — это представление математической теории, в терминах предметной области. Для получения такого представления достаточно в терминах предметной области выразить неопределяемие понятия и отношения между ними, Содержательная теория придает понятиям математической теории содержательный смисл. Заметим, что в качестве предметной области может виступать и математика.

В основе математической теории лежит определение изучаемого объекта. Задание объекта с точностью до "изоморфизма" (определение изоморфизма, как правило, сопрвождает основное определение объекта) называется объектом математической теории.

Однозначно определенний (т.е. выделенний единственным образом) объект содержательной теории называется реальным объектом содержательной теории.

Класс реальных объектов данной содержательной теории, неразличимых с точки зрения этой теории (т.е. обладающих одинаковный свойствами, выражаемыми в терминах этой теории), называется лингристическим объектом содержательной теории, поскольку такой класс обычно задается с помощью (родовых) имен. Заметим, что с помощью имен никогда нельзя определить реальный объект однозначно а реготу , т.к. невозможно его описать ибсолютно полно и точно. Поэтому всегда описа-

нию соответствует класс реальных объектов. Например, строительная балка как реальный объект будет меняться с изсенением темпоратуры воздуха, котя в известных пределах мы этим пренебрегаем и нет никакого единого иритерия, считать ли, что при разных температурах мы имеем одну балку или разные балии.

Для иллострении введенных понятий рассмотрим простой пример. Предположим, им рассматриваем процесс стремтежьства только как взаимсензанный набор работ. Тогда математическое определение процесса строительства состоит в следуищем. Единственное неопределлемое понятие - точка. Клинственное отношение-предпествовать, т.е. предполагается, что имеет смыси выражение: точка с предпествует точке б . Мадее, вводятся вксиоми:

- точка не предмествует самой себе;
- 2) ecam a_i,..., a_m nochedobaterbhocts forem taxas, who a_i upermectayet a_{i+1} (i:1,..., M-1), to a_m he npermectayet a_i;
 - 3) совокупность точек конечна.

Это определение есть не что иное, как неформальное аксиоматическое определение ориентированного графа без петемь и (ориентированных) циклов. Такой граф мы будем называть сетью (с.р. / 5 /). На интуитивном теоретико-множественном языке (т.е. на "математическом каргоне") это определение выглядит так:

Пусть V — некоторое множество и $R \subset V \times V$. Тогда упорядоченная пара (V,R) называется сетью, если выполнены следующие условия:

- I) (a,a) € R AM Amotoro a∈V;
- 2) ecm $a_{i_1...,a_n} \in V(n, 2) \times (a_{i_1}a_{i+1}) \in R(i=1,...,n-1)$ to $(a_{n,a_1}) \notin R$;
- 3) V комечное множество .

Заметим, что сеть в смысле данного выше определения является алгебранческой (более конкретно, - реляционной) системой. Родь с рыальной теории здесь может играть теория первого порядка с единственным двуместным предикатам и соответствующим образом записанными аксиомами (хотя такая запись достаточно громоздка).

Содержательная теория - это перевод данного выше математического определения на язык строительства.

Родь сети играет процесс строительства (с рассматриваемой точки эрения), родь элемента множества V (или родь точки) - расста, (a,b) $\in R$ (а предмествует b) означает, как и в системах СПУ, что расста "b" может выполняться только после того, как расста "a" выполнена. Заметим, что аксиомы уже автоматически приобретают содержательный омнол.

Объект математической теории — это конкретный граф (с точностые до изоморфизма) т.е. список элементов множества V и V сыязей между этими элементами. При этом две сети изоморфии, если они различаются только обозначениями или "природой" вершин. Более точно, сеть (V, R) изоморфиа сети (V', R'), если существует биекция $V \rightarrow V'$, индрумцая биекцию $R \rightarrow R'$.

Дингвистический объект содержательной теории - это список конкретамх видов работ процесса строительства данного типа.

Реальный объект содержательной теории - это моделируемый процесс строительства, т.е. сами выполняемые работы, рассматриваемые вместе с их связими.

Вообще говоря, формальная теория может интерпретироваться разными математическими теориями (если не установлено правило интерпретации) и даже не обязательно математическими. Математическая теория не обязана описывать единственный объект математической теории (и теории, для которых имеет место такая однозначность, составляют специальный класс так называемых категоричных теорий).

Далее, данная математическая теория, как правило, имеет не единственную содержательную трактовку, даже в пределах одной предметной области. Содержательная теория, в свою очередь, описывает, вообще говоря, целый класс лингвистических объектов. Дингвистический объект, по определению, есть класс реальных объектов.

Указанные типы неоднозначности являются в некотором смысле источниками того, что абстракции являются эффективным методом борьбы со сложностью и многообразием систем.

Представим теперь изложенную концепцию в терминах понятия "модель". Прежде всего уточним, что ми понимаем под
моделью. Для этого возвратимся к примеру сети. Сетью ми
назвали упорядоченную пару множеств < V, R > . удовлетворяющую некоторым условиям. Для задания системи необходимо задать конкретные множества V и R . поэтому конкретная сеть (как лингвистический объект) является моделью
системы в обычном (кибернетическом) смысле слова. Такое понятие модели соответствует и тому, что понимается под
моделью в математической логике. Но здесь есть существенное
отличие. В то время, как в кибернетическом смысле пара
<V, R > как лингвистический объект является моделью реального объекта, с точки зрения математической логики пара <V, R >
заданная лингвистически (или реально), является
моделью математической (или, точнее, формальной) теории.

Следует еще отметить, что в такой формальной теории роль переменной играет текущий элемент множества V. а R выступает как двуместный предикат.

Мы же в рассматриваемой ситуации переменными (хотя, видимо, лучше было бы говорить о параметрах) будем считать V и R . Соответственно, моделью будем называть набор переменных вместе с условиями (аксиомами), которым должны удовлетворять их значения, и указанием областей значений. Совокупность же значений переменных, удовлетворяющих аксиомам, будем называть значением или интерпретацией модели.

Таким образом, мы, по-существу, не делаем различия между теорией и моделью с одной стороны, и объектом теории и значением модели с другой. Однако, язык теорий и объектов

позволил нам знученить шесть уровней абстракции, в то время, как язык моделей - два, хотя, конечно, введением соответствующей терминологии можно все понятия выразить и на языке моделей. Мы будем пользоваться терминами модель и значение моделы, когда нам нужно будет акцептировать внимание на различении теории и ее объекта (интерпретации), а не на различении типов теорий и их объектов.

Заметим еще, что переменным в нашем смысле соответствуют обозначение множества, на котором строится модель формальной теории, а также обозначения отношений и отображений, интерпретирующих предикаты и функторы формальной теории. Переменные же формальной теории у вас хотя и будут встречаться, но будут эграть вспомогательную, второстепенную роль.

I.3.2.2. Интерпретационная и концептуальная сложность систем

В настоящем пункте уточняются два введениие выше типа сложности систем с тем, чтобы более точно определить понятия концептуальной сложности.

Сначала остановимся на понятии "система". Не претендуя на универсальность, мы дадим такое определение, которое сдужит нашим нелям. Отталкиваясь от представления о системе как об "объекте", состоящем из "рзаимосвязанных" (и/или взаимодействующих) "подобъектов", уточним, что мы будем понимать под"объектом", "подобъектом" и "сьязыю". Для этого заметим, что представлять объект как целое, состоящее из частей, можно бесчисленным количеством способов. Поэтому выбор того или другого представления данного объекта в виде системы является чем-то внешним по отношению к этому объ к-ту.

Поэтому первым уточнением понятия "система" будет следужная переформулировка: система - это объект, рассматриваемый вместе с некоторым представлением его в виде волмосвязанных подобъектов. При этом такое представление отражает лишь некоторый аспект, и которую сторону рассматриваемого объекта.

Аздее, мы исходым из того, что представление объекта в виде системы есть результат (или может онть получено как результат). Интерпретации некоторой теории (модали, определения), предметом которой и является выделенная сторона объекта. При этом под теорией мы будем понимать содержательную теорию в смысле предмлущего пункта. Тогда сам объект будет играть роль ревльного объекта теории. Содержательную теорию можно представить в виде интерпретации математической теории, что позволяет ввести в рассмотрение объект математической теории, что позволяет ввести в рассмотрение объект математической теории и лингвистический объект содержательной теории.

Это позволяет говорить о содержательных, математичес-

Содержательная (или предметная) система — это содержательная теория вместе с ее лингвистическим и реальным объектами. Математическая система — это математическая теория вместе со своим объектом. Содержательную систему, рассматриваемую вместе с математической теорией, интерпретацией, которой является соответствующая содержательная теория, естественно называть натематизированной системой.

Теперь мы в состоянии вернуться и вопросу о сложности систем. Мы здесь будем иметь в виду только математические системы. Под сложностые содержательной системы будет пониматься сложность математической системы, которая отвечает соответствующей математизированной системе. При этом в случае возможности различных математизаций содержательной системы понятие сложности приобретает также различный смисл.

Концентуальной сложностью математической системи назовем сложность соотьетстьущей математической теории, которая может оцениваться количеством понятий теории и связей между ними. Конечно, это определение не является строгим. по для большей строгости необходимо перейти к формальной теории. интерпретацией которой является рассметриваемая математическая теория. В дальнейшем в качестве такой формальной теории будет виступать некоторое стандартное представление рода структуры. Элементы этой теории будут названы конституентами и судет выедено понятие графа контитуент и схемы конструкции ступени, которая также может бить представлена в виде графа. На основе этих графов можно было бы ввести количественную оценку концептуальной сложности. Для нас важно, однако, не количественная сторона вопроса, а то обстоятельство, что построение достаточно сложных, громоздких математических или содержательных тесрий требует специальной эрганизации коллектива (или, точнее, коллективов) специальстов. Следует заметить, что под теорией здесь понимаются не буквально то, что обычно понимается под теориет, а специальным образом представленная модель или описание.

Интерпретационной сложностью математической системы будем называть сложность объекта математической теории.

Например, если математическая теория определяет поня-THE "CETS", T.E. < V, R> , THE V - MHOMECTED TOWER (или вершин графа), а R - множество связей (или дуг графа), то сложность такой теории невелика: два основных понятия, несколько аксиом и определяемых понятий. С другой стороны, конкретная сеть может быть очень сложной (десятки тысяч или даже миллионы вершин и примерно столько же дуг). Таким образом, мы здесь имеем математическую систему, концептуальная сложность которой весьма мала в то время, как интерпретационная - велика. Можно было бы привести и противоположный пример, например, когда почти все множества довольно сложной математической теории оказываются для какого-либо объекта пуст ми или одноэлементными. Однако, такие примеры не типичны. Теорик (и тем более, сложные) для того и создаются, чтобы иметь возможность рассматривать, изучать и создавать интерпретационно сложные системы.

Заметим, что здесь не учитывается человеческий фактор. Например, системы, которые нам представляются более естественными или с которыми мы имеем эпыт работы, кажутся нам более простыми, хотя ни концептуальная, ни интерпретационная сложность этого обстоятельства не отражают.

В заключение этого пункта виразим на языке моделей понятия концентуальной и интерпретационной сложности. Концентуальная сложность - это сложность системы переменных модели, а интерпретационная - сложность з начения модели. Это сразу вытекает из данной нами трактовки понятия модель и сопоставления его с понятием теории.

I.3.2.3. Характерные черты процесса создания концептуально сложных систем

Рассмотрим процесс создания системы. Будем сначале предполагать, что речь идет о содержательных системах.Согласно определению системы в предыдущем пункте, результатом процесса создания должны быть содержательная теория с некоторым лингвистическим объектом и реальный объект этой теории.

При этом если содержательная теория уже создана, структура процесса создания лингвистического объекта определяется взаимозависимостью понятий теории (или переменных модели) и применяемыми методами нахождения интерпретаций одних понятий через интерпретации других (т.е. вичисления значений одних переменных через вначения других). Процесс создания лингвистического объекта заданной содержательной теории можно, стеоретико-логической точки зрения, отождествить с процессом проектирования, поскольку в процесс проектирования обычно не включается определение номенклатуры переменных, а включается только нахождений значений переменных.

Особенностью создания концептуально сложных систем является то обстоятельство, что содержательная теория (или модель) создаваемого объекта не является заранее заданной и не является достаточно стабильной. Поэтому в процессе разработки концептуально сложной системы должна включаться подсистема построения и корректировки содержательной теории. Только после построения теории можно приступать к организации собственно процесса проектирования.

Таким образом, процесс создания концептуально сложных систем отличается от процесса создания концептуально простых систем двумя чертами:

а) построение теории включается в процесс разработки. Следовательно, в то время как при разработке концептуально простых систем изменение теории создаваемого объекта представляет собой сравнительно редкое явление, которое влечет за собой изменение системы проектирования, при разработке концептуально сложных систем построение и корректировка теорги должна стать регулярной процедурой, характеризующейся своей организацией и используемыми специальными средствами;

б) организация системы построения лингвистического объекта, долина стать составьой частые процесса создания концептуально сложных систем, и, следовательно, также должна приобрести статус регулярной процедуры. Необходимой предпосылкий возможности реализация этого положения является наличие достаточно продвинутой теории и богатой практики проектирования концептуально простых систем того или иного типа.

Высств с тем, наличие содержательной теории как полной и явно представленной модели создаваемой системы является предпосыдкой значительно более широкого и систематического применения современной информационной техники. Это обстоятельство должно коренным образом изменить облик процесса построения лингвистических объектов, превратив его из трудоемного процесса, орментированного на узкий класс систем, в регулярно конструируемую "заурядную" процедуру.

I.3.2. .. Разработка систем организационного управления как концептуально сложиму систем

Рассмотрим систему организационного управления (ССУ) как объект процесса создания концептуально сложных систем. ССУ целесообразно рассматривать как монцептульно сложную систему, если объект управления представляет собой также концептуально сложную систему. Это, в свою очередь, означает, что система управления должна содержать в качестве одного из своих элементов модель управляемого объекта. Таким образом, сам объект содержательной теории, которая должна строится в пропессе созгланя ССУ, содержит объект типа теория — объект теории. Трудность работи с такого рода теоретическими конструкциями уже отмечалась основоположниками кибернетики / 19 /.

Задача состоит в том, чтобы рассмотреть теорию как соъект теории. Но поскольку каждая теория описивает только некоторую сторону объекта, необходимо виделить те аспекти понятия теории, которые должны составить предмет рассмотрения теории теорий для целей разработки СОУ. Далее, при построении процесса разработки СОУ должна бить разработана модель объекта управления. Но важно отметить, что собственно построение модели входит в процесс построения лингвистического объекта теории СОУ, а не в процесс построения теории СОУ. Что касается значения модели, то оно строится в рамках СОУ в процессе управления.

Другая особенность создания СОУ состоит в том. что создаваемый объект виличает коллективы людей. Конечно, не каждая СОУ должна рассматривать специалистов-элементов СОУ во всей доступной сложности. Некоторые системы могут определять специалистов или даже коллективы специалистов как методы, выполняющие те или иные технологически заданные функции. Но опыт разрасотки СОУ требует более полного охвата сторон таких объектов как человек и человеческий коллектив. И имеется даже опыт проектирования именно социального аспекта (планы социального развития). Однако, разработка и совер-

шенствование отдельных сторон СОУ, как правило, осуществляетси независимо друг от друга, несмотря на осознание как с теоретической, так и с практической точки зрения недопустимости такого положения дел. Причина на наш взгляд состоит в отсутствии специальных теоретических и, тем более, практических средств проектирования столь сложных (именло, концептуально сложных) систем.

Таким образом, нами виделены два фектора, ставящие проектирование СОУ в совершенно особое положение:

- а) необходимость проектирования человеческих коллективов, что сразу заставляет рассматривать концептуально сложные системы;
- б) необходимость строить специализированные и весьма специфичные теории (или теории моделей, но не в кибернети ческом и не в логико-математическом смысле).

I.3.2.5. Принципы создания и структура общего математического обеспечения процесса создания концептуально сложных систем

В настоящем пункте мы опишем некоторые специальные теоретические средства построения концептуально сложных систем. Конечно, процесс создания таких систем должен иметь развитое и многоплановое теоретическое, математическое и программное обеспечение. Но мы здесь не рассматриваем те элементы такого обеспечения, которые не являются специфичными именно для концептуально сложных систем. Более того, даже из специфичных элементов мы рассматриваем лыть некоторые, являющиеся, впрочем, на наш взгляд основными (ведущими, определяющими).

В п. I.3.2.3. мы разбили процесс разработки СОУ на два этапа: построение модели и построение значения модели создаваемого объекта. В настоящей работе мы рассматриваем исключительно первый этап (ср. /12/, где рассматриваются также некоторые вопросы построения значения модели).

Основная идея предлагаемого здесь метода построения содержательной теории создаваемого объекта принадлекът С.П. Никанорову / 9 /. Она состоит в следующем. Поскольку "сразу" построить сложную содержательную теорию нельзя, то необходымо разработать систему манипуляций над такими теориями. Для этого должны быть построены некоторые базовые (основные, фундаментальные) теории и ряд операций над такими теориями.

Предполагается, что вся эта информация хранится в памяти ЭЕМ. Разработчик (или проектировщик; здесь этот термин носит собирательный характер, т.е. имеется в виду комлектив специалистов) вводит в ЭВМ чоследовательность (точнее, граф) операций с указанием базовых теорий, над которыми должны выполняться первые (начальные) операции. ЭВМ выполняет указанные операции в указанном порядке и выдает на печать сформированную сложную теорию; проектировщик анализирует полученный результат, и если последный неудовлетворителен в том или ином отношении, вносит изменения во входные

данные, после чего ЭВ выдает измененный вориант.

Для того, чтобы реализовать эту идел, необходимо резработать стандартную форму представления содержательной теории, а затем построить ряд операций над теориями, представленными в стандартной форме. Базовые теории можно разрабатывать независимо, а затем представлять их в стандартной форме.

Для того, чтобы построить стандартную форму представления теории, необходимо провнализировать само понятие теории, выявить структуру, свойственную любой содержательной теория или содержательной теории достаточно широкого класса.

Если ограничится только такими содержательными теориями (а в соответствии с п.І.З.2.І мы других не рассматриваем). которые могут быть представлены как интерпретации математических теорий в терминах той или иной предметной области, то вопрос о структуре содержательной теории может быть редупирован к вопросу о структуре математической теории. Но этот вопрос коропо изучен в мятематической логике. Наиболее отчетливо и полно он решен для тех математических теорий, которые могут бить представлены как интерпреташин формальных теорий того или иного типа. При этом заметим. что теория. выраженная на языке теории множеств, заведомо может быть представлена как дитерпретация формальной теории. а. именно, расширения какой-дибо формальной системи теории множеств. Однако, на этом пути нас ждет одно "неприятное" препятствие. Бели сводить гопрос о построении натематической теории и вопросу о построении формальной теории какого-жибо клиссического типа, то изложенияя идея станолится практически неосущестимой. Дело в том, что уже виражения распространенных, но достаточно сложных математических поинтий. представлениие в виде, требуемом формальной теорией, содержат астрономическое часло знаков. Поэтому разработка аппарата построения теорий должна виже-: drap

- а) выбор исходной позиции относительно представления математической теории в виде интерпретации формальной теории;
- б) разработка модицикании формальной теории, преодолевающей указанное пропятствие;
- в) разработка стандартной формы представленыя модифицированной формальной теории;
 - г) построение системы эпераций над теориями;
 - д) разработна системи базових теорий.

Заметим, что изложенная здесь схема представляется нам универсальной для дюбой реализации сформулированной више идеи. Именно поэтому в заголовке настоящего пункта говорится об общем матечатическом обеспечении, имея в виду общие, универсальные элементы его структуры.

В следуждем разделе 1.3.3. излагается один из вариантов реализации намеченной схемы.

I.З. Состояние разработки реализации предлагаемого подхода к проектированию САЭС

В разделе 1.3.2. были намечены общие контуры подхода к проектированию САРС и. в частности, систем прогламино-целевого управления для нее как концептуально сложных систем.

В кастоящем разделе дается описание конкретной реализации намеченного подхода, а также состояния ее разработки.

I.3.3.1. Перечень разработанных элементов реализации подхода

разработанная часть реализации подхода к проектированию концептуально сложных систем организационного управления включает в себя следующие элементы:

а/ определение понятия "род структуры", как некоторой формальной конструкции, играющей роль формальной теории /13/. Это определение существенно /с синтаксической точки эрения/ отличается от определения, данного - /13/. в мответствия с п. 1.5.2.5. модифицированное нами понятие рода структуры служит целям действительной записи математических теорый в регламентированном виде:

б/ основанная на понятии рода структуры стандартная форма представления математических теорий /форма 2, см. /20 / /:

в/ система операций над математическими теориями, представленными в стандартной форме:

г/ отдельние версии некоторых базовых моделей, в частности, таких как функциональная система, пространство выбора, техническая система, система управления и др. /см. п. 1.3.5.3/;

и/ технический проект логико-интерпретационного блока программного обеспечения, вилючающего, в частности, реализацию системы операций над родами структур;

е/ общее техническое задание на блок выбора методов, ориентированное на постросние функциональной структуры соз-45-2-16 даваемой системы организационного управления /если последняя определене как функциональная система/ и на выбор методов выполнения ее функций.

В целом можно сказать, что элементы а/ - в/ состагля
от ядро логико-математической части реализации подхода. Элементы д/ и е/ позволяют приступить непосредственно к разрабстке программного обеспечения, а базовые определения /п. г/к разработке моделей систем отдельных классов, не отличарщихся, впрочем, большой концептуальной сложностью. Но модель
такого типа содержит, если так можно выразиться "концептуальное генетическое ядро", которое при последовательном развитии может "вырасти" в необореммую модель. Так что "размеры" моделей ограничиваются в значительной степени возможностями работы с ней /т.е. другими частями реализации подхода/,
а не имеющимися знаниями и идеями.

Элементы а/ - г/ применены в томе 2 настоящего отчета для построения модели системы управления общего типа, способной наполняться все болеь конкретным содержанием. Модель и ее возможности описаны в томе 2.

1.3.3.2. Ченка состояния разработки в целом

Для разработки реализации предложенного подхода к проектированию САС кроме элементов перечисленных в предыдущем п. 1.9.9.1, необходимо:

а/ разрасотать метод формирования содержательной теории, любо в виде самостоятельной системы операций, любо в виде правил интерпретации математических теорий /участвующих в построемии модели создаваемой системы с помощью операций над родами структур/;

б/ разработать сазовые модели, обеспечивающие построение моделей систем отдельных классов в целом;

в/ создать программное обеспечение разработанных элементов:

г/ специализировыть элементы а/ - в/ предыдущего пункта для того частного, но вакного случая, когда в роли содержательной теории или значения модели /лингвистического объекта, реального объекта или объекта математической теории/ виступает математическая теория /т.е. род структуры/.

Для того, чтобы реализация предлагаемого подхода могла шграть роль автоматизированной системы проектирования систем организационного управдения, она должна охватывать весь процесс проектирования в целом, т.е. также построение значения модели и представление этого значения модели в виде проекта.

В / 20/, в также в томе 5 расоты /12/ представдена общая структура процесса построения значения модели
/так называемой, -- ентерпретации/. Однако, эта структура
ориентирована на совпадение концептуальной и вычислительной
схем, в то время как достаточно сложные модели требует их
раздичения. Кроме того, в указанных документах не раздичаются объекты математической и содержательной теорий, тогда как
достаточно сложная вычислительная схема расотает с наждым из
этих объектов отдельно.

Процесс представления значения модели в изде проекта /находящийся в стадки разработки/ также, как и построение значения модели, в настоящем отчете не рассмитривается.

Таким образом, в области теоретических исследований предлагаемый подход в части процесса построения модели реализован на 70% - 90%; программное обеспечение пока не реализовано. Тем не менее, ручной режим эксплуатации разработанной части реализации подхода вполне возможен и, как уже указывалось, осуществием в томе 2 настоящего отчета.

- 1.3.3.3. Описание разработанных элементов реализации предложенного подхода
 - 1.3.5.3.1. Характеристика реализации структуры общего математического обеспечения
 - I.S.S.S.I.I. Род структуры как теоретико-множественная трактовка понятия неформальная аксиоматическая теория"

В качестве отправного пункта роль модели или теории у нас будет играть неформальная аксиоматическая теория / 16 /.

Неформальная аксиоматическая теория включает стедующие элементы:

а/ исходине /или неспределяемые/ понятия;

б/ исходные /неопределяемые/ отношения между исходными понятиями;

в/ исходиме свойства исходных понятий и исходных отношений между ними /аксиомы/.

отими элементами теория задается однозначно. Кроме того в теорию включают также определяемые понятия, носящие с точки зремия теории дсказательств вспомогательный, сервисный карактер /мы имеем в виду определения, несущественно расширяющие теорию/, и теоремы, т.е. свойства логически вытекающие
из аксиом.

Следующий ваг состоит в теоретико-множественной трактовке перечисленых элементов неформальной аксиоматической теории. Важдому исходному понятию сопоставляется множество объектов, охватываемых этим понятием. Например, понятию "точка"
в неформальной аксиоматической теории евклидовой плоскости
соответствует множество точек евклидовой плоскости. Множество, сопоставленное исходному понятию, называется базисным.
Далее, отнопейно между понятиями нужно сопоставить отношение между соответствующими базисными множествами. В простейших случаях роль отношения может играть отношение /ими соответствие/ в алгебраическом смысле, т.е. подмножество прямого

произведения базисных множеств, взятых в определенном порядке /гозможно не всех и возможно с повторениями/. Таким образом, мы придем к несколько расширенному понятию реляционной системы /или модели в терминологии А.И. Мальцева /14 / /. Однако, теории, в которых отношения устанавливаются не только между элементами базисных множеств, но и между подмножествами, непосредственно не представляются в виде реляционной системы. Такого типа отношения должны оперировать с понятием подмножества и, следовательно, приводят и необходимости рассматривать множество всех подмножеств /т.е. булсам/ данного множества X , обозначаемое через 2^X . Таким образом, мы приходим к понятию ступени. Ступенью над конечным набором множеств Х, ..., Х. называется любое множество, полученное в результате применения и множествам X_1, \dots, X_n операций перехода к булеану и прямому произведению, взятых в конечном числе. Например, множества 2 1 1 12, 2x1 x /2, x 2x; 22x3 x 22 являются ступенями над Х, ..., Хю

Таним образом, мы приходим к понятию структуры, как теоретико-множественному представлению понятия "отношение".

Структурой на множествах $X_1, ..., X_n$. называется элемент з некоторой ступени над $X_1, ..., X_n$.

Последовательность операций перехода к булеану и прямому произведению, фигурирующая в построении ступени, называется счемой конструкции ступени. Если \mathcal{S} — скема конструкции ступени над n множествами, то через $\mathcal{C}(X_1,\dots,X_n)$ обозначается ступень, построенная по этой схеме.

Таким образом, под структурой можно понимать упорядоченный набор $(X_1, ..., X_n; s; s)$, где X_i — множества, называемые базисными, S — схема конструкции ступени над n — множествами, а $s \in S(X_1, ..., X_n)$.

Рассмотрим теперь аксиомы некоторой неформальной аксиоматической теории. Переформулировка их на теоретико-множественный явых даст некоторые условия, которым должны удовлетворять базисние множества X_1, \dots, X_n представляющие исходные понятия, и структура $S \in S(X_1, \dots, X_n)$, представляющая всю совокупность исходных отношений /упорядоченный набор структур, как легко видеть, также является струк-

Typo!/.

Класс всех структур с одной и той же конструкцией ступень, удовлетворнющих данному условию /или условиям/, назовем неформальным аксиомативируемым классом. Потребуем теперь,
чтобы условие, фигутирующее в определении неформального аксиомативируемого класса структур, удовлетворяло требованию
вострактности. Что значит, что оне не должно накладывать инкаких ограничений на внутровьюю структуру и природу элементов базисных мисжеств, а также не должно накладывать ограничений на зависимость между базисными множествами в том смысле, что роль того или другого базисного множества может играть любое другое чс тем же числом влементов /т.е. с той же
мющностью/.

Точное выражение требования абстрактности некоторого условия дает понятие переносимости. Аля биределения понятия переносимости заметим, что если — схема конструкции ступени над и вножествами, то отображения — х. т. т. м.) индушируют естественное отображение $S(X_1, X_2) - S(X_1, X_3)$, обозначаемое через

Условие, фигурипующее в определении неформального аксиоматизируемого класса структур, называется переносимым, если из гого, что (Хе, Да) (Да) принадлежит
этому классу и ф. (Да) — онекции (Гел, Ма),
следует, что структура

также принадлежит этому классу.

Неформальный аксиоматизируемый класс структур с переносимым условием называется неформальным родом структуры без вспомогательных базисных множеств.

Пусть облисные множества каждой структуры данного аксиоматизируемого класса — со схемой конструкции ступени
— над и + и множествами разситы на две группы, из ноторых в первую попадает и множеств, называемых основными, а во еторую — и множеств, называемых вспомогательпыми. Тогда такой класс — называется родом структуры,
если выполняется следующее условие: из того, что структура

 $X_1,..., X_n, C_1,..., C_m; S:S) \in K$ $u \neq i : X_i \rightarrow Y_i - G$ биекции, следует, что структура $(Y_1,...,Y_n,C_1,...,C_m; (f_1,...,f_n,id_2,...,id_m)^S 3) S \notin \Gamma$ где $id_i: C_i \rightarrow C_i$ — тождественное отображение

Роль вспомогательных иноместв играют, как правило, такие иномества, как иномество вещественных /или целых, или рациональных и т.д./ чисел, т.е. константы или иномества, игражние роль констант. Отчасти смысл вспомогательных иножеств состоит в том, что при определении изоморфизма структур данного рода структуры требуется совпадение вспомогательных иножеств.

В рамках разрабатываемого математического обеспечения к роду структуры мы относим также какие-либо теоремы и влутренние термы, играющие роль определяемых понятий. Внутревний терм Π рода структуры \mathcal{L} - это такое сопоставление каждой структуре $\mathcal{L} = (X_1, \dots, X_n, C_1, \dots, C_n)$, кекоторого множества $\Pi(\mathcal{L}) \in \mathcal{L}_{\mathcal{L}}(X_1, \dots, X_n, C_1, \dots, C_n)$, где $\mathcal{L}_{\mathcal{L}}(X_1, \dots, X_n, C_n)$, где $\mathcal{L}_{\mathcal{L}}(X_1, \dots, X_n, C_n)$, ито удовлетворяется следующее условие переносимости: если

 $\Sigma' = (Y_1, ..., Y_n, C_1, ..., C_n; \{1, ..., h\}) \times \Sigma' = (Y_1, ..., Y_n, C_2, ..., C_n; \{1, ..., f_n, id_1, ..., id_n\}^{S_i})S_i$ $\Sigma = (Y_1, ..., Y_n, G_1, ..., G_n) \times (\Pi(\Sigma)) = \Pi(\Sigma').$

Таким образом, если роды структур различаются только тем, что в один из них вилючена теорема или внутренний терм, а в другой - нет, то такие роды структур /в противовес данному выше определению рода структуры/ мы считаем различными.

Казисные множества, структура з , ступень S , аксиомы, теоремы и внутренние термы названы нами конституентами.

Подробно форма представления рода структуры описана в /20/.

I.3. 3.3.1.2. Операции над родами структур

В /20 / описаны 10 операций над родами структур. Но в настоящем отчете мы используем еще одну операции, которые определена в томе 2. Приведем описание некоторых операций.

Перация прямого произведения состоит в том, что по двум данным родам структур с одинаковым числом основных и вспомо-гательных базисных множеств строится третий род структуры, состоящий из структур вида $(1, ..., X_n, C_1, ..., C_m, S_i, S_i)$, где $S'=(S,S_2)$, S_1 и S_2 — структуры исходных родов структуры.

прямого произведения; результирующий род структуры состоит из структур вида

структур вида $X_{n_1}^{(2)}, X_{n_2}^{(2)}, C_1^{(2)}, C_{m_1}, C_1, ..., C_{m_2}^{(2)}, (3, 3_2); S),$ где $(X_{n_1}^{(2)}, X_{n_2}^{(2)}, C_1^{(2)}, ..., C_{m_2}^{(2)}, C_1^{(2)}, ..., C_1^{(2)}, ...,$

исходный род структуры

Операция булеанизации заключается в том, что результирующий род структур: состоит из структур вида

перация терм-риожения состоит в том, что роль базисных множеств второго из двух исходных родов структур играют выделенные внутремиие термы первого рода структуры.

заметим, что ым списали только операции над определяющими частным родов структур. Полное описание должно включать также описание остальных конститурит /теорем и внутренних термов/ результирующего рода структуры.

1.3.3.3.4.3. Другие элементы реализации структуры общего математи ческого обеспечения

Поскольну для машинной редлизации необходима стандартная форма представления родов структур, то чтобы приблизить возникающие тексты к обычному математическому языку, предусмотрена возможность формулировать индивидуальные обозначения и термины конституент.

Далее, при большинстве операций конститующи исходного рода структуры естественным образом переходят в конститующим результирующего рода структуры. Это отображение конститующт названо Т -интерпретацией. Программная реализация общего математического обеспечения должна решать задачу отыскания образов и прообразов конституюнт относительно Т -интерпретации на данном графе операций /называемом операционной схемой/. Предусмотрен еще ряд сервисных операций, позволяющих строить на ВМ роды структур большого масштаба как результаты последовательного выполнения большого числа операций.

I.3.3.3.2. Характеристика некоторых моделей

Помимо общего математического обеспечения, индеферентного к типу проектируемой системы, реадизация предлагаемого
подхода включает меноторые модели, ориентированные на проектирование систем того или иного типа. Эти модели представляют собой те "блони", отражающие те или иные стороны проектируемой системы, из ноторых можно собирать различные модели.

Охарактеризуем наиболее важные модели /роды структур/ из чиола разработанных и представленных в настоящем отчете в более
полном виде в томе 2.

Простое пространство выбора. Пространством выбора называется множество с заданным на нем отношением квазипорядка / 18 /, игранции роль критерия, и фиксированным максимальным /или минимальным/ элементом относительно этого квазипорядка, игранции роль выбранной альтернативы.

Следовательность вложенных друг в друга отношений эквивалентности, то фактор-структура - это набор ингархий. Фактор-структура представляет полятие многопризначной мьогоуровленой классификации. Это полятие используется каждый раз, когда мы хотим отразить общность или неразличность альтернатив /или объектов/ в заданных пределах. В качестве определяемых понятий
фигурируют такие, как мультнуровень, фактор-альтернатива данного мультнуровия, частичный порядок на множестве мультнуровней.

однициональная система. Это довольно сложное понятие, являющееся итогом развития так назыраемой С — теории. В ее основе лекит представление о функции /в системисм смысле/ как о задаче такого вида: по данным значениям входных переменных построить какие—либе значения выходных переменных, которые удовлетворяли бы заданным условиям. Роль такого понятия функции в С — теории играет понятие С — отношения. Далее вводится понятие функциональной структуры как совокупности взамносвизанных функциональной структуры как совокупности взамносвизанных функциональной структуре сопоставить функции, для выполнения которой сих предвазначена. Оувищеональная система — это функциональная структура, рассматриваемая вместе с выбранными методами выполнения ее функции. Для формирования понятия "метод" введено понятие простраиства влементарных С — объектов.

Рисментарный (*) - объект характеризуется набором прицесанных сму функций. Рисментарный (*) - объект вместе с выдеденной функцией /из числа приписанных/ называется методом.

Для выразимости понятия "выбора методов" на пространетве элементарных " - объектов вводятся фактор-структура и многоуровневая система взаимосвязанных простых пространств выбора.

Пространство выбора - это фактор-структура с заданной многоуровневой системой взаимосвизанных простих пространств выбора. Указанное выше использование этого полития для определения функциональной системы отныдь не единственное, даже в рамках настоящего отчета.

Техническая система. Общая модель технической системы разработама в /10/. В настоящем отчете некоторая часть этой модели, необходимая для целей настоящей работы, переведена на язык родов структур. Техническая система представлена как совокупность взаимосвязанных переходов. Переход - это преобразование одной группы тел /входа/ в другур /выход/. Несмотря на какушурся концептуальную бедность такой конструкции, в ее терминах выразимы очень мисгие повятия, необходимые при проектирования систем управления процессом создания технической системы. Главное же достоинство модели состоях в больных потенциальных возможностях: конклетизацию, обогащение модели можно вести по многим и, вместе с тем, ясно выделяемым направлениям.

Техногенена // -ного порядка - это техническая система, порождающая /или создающая/ другую техническую систему, которая, в свою очередь, порождает третью техническую систему и т.д.

Система управдения. В качестве модели системы управления выступает род структуры "решение задачи управдения динамической системой". Динамическая система, представляющая собой перевод понятия, введенного в / 7 / и модифицированного
в настоящем отчете на языксродов структур, играет роль объекта управления. Определение понятия "решение задачи управления" представляет собой основную функцию системы управления - функцию управления. Такая модель предполагает свое развитие в направлениях, подробно обсуждаемых в томе 2.

Полуформальная теория. Отражает представление о теория как с некотором наборе сформированных в ее терминах понятий.
или переменных. При этом предполагается, что на множестве объектов теория введена фактор-структура, так что процесс построения объекта теория можно представлять себе как последовательное сужение фактор-альтериативы. Понятие полуформальной теории положено, в частности, в основу построения моде-им процесса проектирования.

JUTEPATYPA

- Пузиревский Л.С., Основи организационного проектирования. ЛГУ. Л., 1975.
- Справочник проектировшика систем автоматизации управленея производством, под ред. Смилянского Г.Л. "Машиностроение", М., 1976.
- 3. Мамиконов А.Г., Цвиркун А.Д., Акинфлев В.К. Зедачи синтеза структуры автематизированных систем управления. Сб. трудов ИПУ "Вопросы создания и проектирования АСУ", вып. 6. М., 1975.
- Казарновский А.С., Перлов П.А. Исследование соответствия организационных структур управления промышленных предприятий процессом управления. Отчет, ИЭП АН УССР, Ворошиловградский филиал, 1976.
- 5. Форд Л., Фалкерсон Д. Потоки в сетях. "Мир", М., 1966.
- 6. Первозванский А.А. Математические методы в управлении производством. "Наука". М., 1975.
- 7. Калман Р., Фало П., Ароно М., Очерки по математической теории систем. "Мир", М., 1971.
- Мендельсон Э. Введение в математическую логику. "Мир".
 М., 1969.
- 9. Разработка методов проектирования АСУ капстроительства Минэнерго СССР. Раздел А. Часть І. Метод машинного проектирования АСУ (отчет). Тема \$ 4903, арх. \$ ОМ 149957, Органергострой, М., 1972.
- 10. Разработка методов проектирования АСУ капстроительства Минэнерго СССР. Раздел А. Часть 2. Математические модели для машинного проектирования целевых АСУ (отчет). Тема № 4903, арх. № ОМ 149506, Органергострой, М., 1972.
- II. Разработка методов проектирования АСУ капстроительства Минэнерго СССР. Раздел А. Часть 4. Формальное проектирование системы управления для Главэнергостройпрома (отчет). Тема № 463I, арх. № ОМ 156399, Оргэнергострой.М., 1973.

- Технический проект экспериментальной системы пакетов прикладных программ автоматизированного проектирования систем организационного управления (догико-интерпретационный блок проектирования) (в 3-х томах). ЦНИПИАСС, М., 1976.
- Бурбаки Н. Теория множеств. "Мир", М., 1965.
- Мальцев А.И. Алгебранческие системы. "Наука". М., 1970.
- Гросс М., Лантен А. Теория формальных грамматик. "Мир", М., 1971.
- 16. Столл Р. Множества. Логика. Аксиоматические теории. "Просвещение", М., 1963.
- 17. Шрейдер D.A. О понятии "математическая модель языка".

 "Знание", серия "Математика и кибернетика", вып. 9, М.,

 1971.
- Прейдер D.A. Гавенство, сходство, порядок. "Наука".
 М.. 1971.
- Нейман Дж. Теория самовоспроизводящихся автоматов.
 "Мир", М., 1971.
- 20. Разработка и применение методда автоматизированного проектирования систем организационного управления. Часть 4. Техническое задание на разработку комплекса алгоритмов и программ (отчет). Тема 37-8-75, % гос.рег. БНТИЦ 72023075, ЦНИПИАСС, Никаноров С.П., М., 1975.
- 21. Турсун-Хожаев Н., Умаров Ш. Методологические и организационные проблемы совершенствования управления промишленностью. В сб. "Экономические проблемы планирования". Ташкент, 1976, 20-31.
- 22. Тупицын И.В., Рогова Г.Б. Анализ организационной структуры специального аппарата управления производственного объединения "Интаурнь", труды научно-исследовательского и проектно-конструкторского института по автоматизации угольной промышленности, 1976, \$ 19, 23-30.
- Апенько Л.М. Некоторые вопросы эрганизации объединений.
 Труды Краснодарского политехнического мнститута, 1976,
 вып. 76, 46-54.

- 24. Иванова Н.Н. Совершенствование структуры управления. Сб. научных трудов ЦЕЛИ промышленности лубяных волокон. 1976. № 7. 40-47.
- 25. Лавриков D.A., Русинов Ф.М., Чумаков В.И. Интеграция социалистического производства и управление. Изд. "Мысль". М., 1976.
- 26. Мазурова Т.Г. Проблема организации всесоюзных промышленных объежинений. В сб. "Вопросы управления общественным производством", МГУ, М., 1976, 54-58.
- 27. Шкутова З.И. Объединения и управление. "Ферментная и спиртовая промышленность", № 5, 1976, 3-5.
- 28. Штундок В.Д. Объединения и управление промышленностью. "Наука", М., 1976.
- Бродский Г.Д. Проблем: совершенствования системы отраслевого управления (на примере организации Всесоюзного промышленного объединения). Научные труды МЛУ, вып. 114. 1976. 3-37.
- 30. Дейнеко О.А. Методологические вопросы организации проектирования в аппарате управления производственных объединений. В сб. "Проблемы развития объединений в системе отраслевого управления". М., 1975, 72-81.
- 31. Арбатов Г. Проектирование организации крупных производственно-хозяйственных комплексов и управления ими. "Плановое хозяйство", № 5, 1975, 18-27.
- 32. Мильнер Б.З. Проблемы системного подхода и организации управления объединениями. "Экономика и математические методы". II. № 6. 1975. 1027-1036.
- 33. Батенчук Е.Н., Сваровский В.Н. Вопросы совершенствования структуры производственного объединения по строительству. "Промышленное строительство". В II.1976.
- 34. Игитов В.И., Калинин М.Г. Органи управления социалистическими промишленными предприятиями и производственными объединениями. В кн. "Органи управления социалистические общественным производством", МГУ, М., 1972.

- 35. Лубенец К.Г. Республиканское промышленное объединение Укртяхстройиндустрия в Минтяжстрое УССР. "Экономика этроительства", 5 7, 1976.
- 36. Христофоров Л.Н., Горев В.М., Лернер В.И. Производственное объединение - первичное звено в управлении. "Эколомика строительства", \$ 12, 1976.
- 37. Скородумов Б. Кротов С. Комплектовочное объединение дового типа. "На стройках России", \$ 7, 1975.
- 38. Предложения по поточному строительству АЭС, строящих зя до 1990 г. (отчет). Тема 4685 плана ЦО 1974-75 г.г., ОМ-58654, Органергострой, м., 1975.
- 39. Типовое техническое задание на разработку автоматизирования систем проектирования систем организационного управления. ЦНИПЛАСС., М., 1976, Никаноров С.П.